

阜康市三工河渠首除险加固工程项目 绩效评价报告



PUCHENG
PROJECT MANAGEMENT CONSULTING

报告编号: XJPC 咨-2025-012-004
委托单位: 阜康市财政局
评价机构: 新疆谱诚项目管理咨询有限公司
报告时间: 2025 年 7 月 25 日





评价分值：85

评价等级：良

概要

评价机构全称（盖章）：新疆谱诚项目管理咨询有限公司单位：万元、类、个

项目名称	阜康市三工河渠首除险加固工程项目			评价年度	2024 年
项目主管部门	阜康市水利管理站		联系人及联系方式 孙瑞红 15109941828		
自评方式	项目支出绩效自评表	自评分值	100	自评等级	优
各级资金投入总数	1900	抽查资金总数	1900	资金抽查占比	100%
财政资金拨付数	1900	财政资金抽查数	1900	财政资金抽查占比	100%
项目类别	基建类	抽查类别	基建类	类别抽查占比	100%
项目数量	1	抽查项目数	1	项目抽查占比	100%
涉及市县数或项目点	1	抽查市县数或项目点	1	抽查区域	阜康市
发放调查问卷	120	有效调查问卷	113	满意度情况	周边村民满意度 98.23%
总体得分情况	项目决策类指标权重为 15 分，得分为 12.5 分，得分率为 83.33%，主要原因为预算编制及分配情况不够完整。 项目过程类指标权重为 25 分，得分为 22.5 分，得分率为 90%，主要原因为项目监理日志记录较不规范，国债系统录入质量有待提高。 项目产出类指标权重为 30 分，得分为 30 分，得分率为 100%。 项目效益类指标权重为 30 分，得分为 20 分，得分率为 66.67%。主要原因为截至评价节点，尚未到汛期，项目实质性效益尚未产生。				
评价问题简要情况	项目管理方面：1. 项目初步设计报告（代可研）编制质量有待提升。2. 项目监理日志记录较不规范。3. 国债系统录入质量有待提高。				
评价问题简要建议	项目管理方面：1. 提高项目前期文件的编撰水平。2. 提高项目监理日志编制质量。3. 规范信息录入标准与责任，建立多级审核校验机制。				
评价结果应用建议	本项目绩效评价结果为“优”，从绩效管理方面来看，阜康市水利管理站绩效目标、绩效监控、绩效自评完成情况较好。因此，我司对本项目评价结果提出以下建议： （一）对评价中发现问题进行整改 建议阜康市水利管理站对标对表、拉单列表，及时研究制定整改措施，确定整改期限，积极整改，加强制度建设，健全完善资金管理、项目管理和绩效管理等相关制度和办法，按期完成整改任务。 （二）下一年度预算安排 建议根据自治区及阜康市关于预算绩效管理相关政策要求，将本次重点项目绩效评价结果作为阜康市水利管理站次年类似资金安排的参考依据，逐步健全绩效管理激励约束机制，促使部门履行好预算绩效管理的主体责任，促进阜康市水利管理站的预算编制更精准更科学更完整，绩效目标设置更明确更细化更全面，切实提高财政资源配置效率和使用效率。 （三）评价结果公开 建议按照政府信息公开等有关要求，遵循“谁组织实施、谁进行公开”的原则，根据上级统一部署，对绩效评价结果采取适度公开，不断提升绩效评价社会参与度。				

评价时间	2025 年 6 月 28 日-7 月 25 日	评价机构报告编号	XJPC 咨-2025-012-004
项目主评人（签字） 及联系方式	 13109907171	法定代表人（签字） 及联系方式	 18609918181

摘要

受阜康市财政局委托，新疆谱诚项目管理咨询有限公司于2025年6月28日至7月25日对阜康市水利管理站管理的阜康市三工河渠首除险加固工程项目资金开展了绩效评价，评价情况如下：

一、基本情况

（一）项目实施主体

阜康市三工河渠首除险加固工程项目实施主体为阜康市水利管理站，其主要职能包括：

1. 贯彻执行党和国家、自治区、自治州有关农业供水、农村饮水安全、工矿企业供水的方针政策、法律法规；并参与制定相关地方规章制度和规费收缴标准。

2. 负责全市河道、水库、水闸、堤防、湖泊水域及引水工程、灌区工程管理工作，承担开展农村供水工程运营监管的技术服务工作。

3. 负责指导灌区灌溉管理、实验、研究工作。

4. 承担全市水利工程供水成本测算、水费收缴工作。

5. 负责各河道取水口设置、支渠计量点以上渠道及其配套设施的运行；承担防洪调度的辅助性工作。

6. 承担全市农村饮水供水保障、水质监测、水源地、水厂运营管理、供水应急突发事件处置监管的技术服务工作。

- 7. 承担水库、水厂信息化建设。
- 8. 承担行业内技术培训工作。
- 9. 完成阜康市水利局交办的其他任务。

(二) 项目主要内容

1. 项目实施情况

序号	项目	开始及结束时间
1	上游导流堤段	2024 年 6 月 2 日至 2024 年 9 月 16 日
2	溢流堰工程	2024 年 4 月 22 日至 2024 年 6 月 22 日
3	泄洪冲沙闸上游连接段	2024 年 6 月 5 日至 2024 年 7 月 20 日
4	泄洪冲沙闸工程及底栏栅工程	2024 年 5 月 25 日至 2024 年 10 月 10 日
5	闸房工程	2024 年 7 月 16 日至 2024 年 10 月 20 日
6	出口段	2024 年 4 月 30 日至 2024 年 8 月 25 日
7	进场道路	2024 年 9 月 21 日至 2024 年 10 月 10 日
8	管理用房及附属用房	2024 年 4 月 1 日至 2024 年 8 月 7 日
9	机电设备及安装工程	2024 年 10 月 2 日至 11 月 19 日
10	金属结构安装工程	2024 年 9 月 20 日至 2024 年 9 月 28 日
11	水土保持工程	2024 年 4 月 1 日至 2024 年 11 月 18 日

截至 2024 年 12 月 31 日，阜康市三工河渠首除险加固工程项目完成三工河渠首闸原址上除险加固，四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。

工程主要建筑物级别 3 级，次要建筑物 4 级。渠首设计洪水标准 20 年一遇，洪峰流量 147m³/s，校核洪水标准 50 年一遇，洪峰流量 234m³/s。渠首主要由泄洪冲沙闸、底栏栅引水廊道、溢流侧堰、上下游连接段组成，其中泄洪冲沙闸设有平板检修闸，弧形工作闸，底板高程 720.20m，净宽 6m，设计流

量 59m³/s，校核流量 83m³/s。底拦栅底板高程 721.20m，净宽 5m，设计流量 29m³/s，校核流量 46m³/s。溢流侧堰堰顶高程 722.90-722m，堰长 50m，设计流量 59m³/s，校核流量 105m³/s。进水闸设计引水流量 3.5m³/s，加大引水流量 4.5m³/s，控制灌溉面积 8.0 万亩。

2. 项目资金安排及使用情况

阜康市三工河渠首除险加固工程项目全年预算总额 1900 万元，资金来源为国债资金，到位率为 100%。截至 2024 年 12 月 31 日，实际支出 1900 万元，执行率为 100%。主要用于支付项目工程款。

二、绩效评价综合情况及结论

项目绩效评价工作组通过研究、论证绩效评价指标体系及评分标准，采取数据采集、问卷调查和访谈的方式，对阜康市三工河渠首除险加固工程项目进行客观评价，该项目最终评价得分：85 分，评价等级：“良”。阜康市三工河渠首除险加固工程项目绩效得分情况表见下表：

指标	项目决策	项目过程	项目产出	项目效益	合计
权重	15	25	30	30	100
分值	12.5	22.50	30	20	85
得分率	83.33%	90%	100%	66.67%	85%

三、主要经验及做法

项目在实施过程中，坚持把安全生产作为项目推进的核心前提，以系统化管理举措筑牢安全防线。为切实强化事故隐患

全流程监督管理，有效防范和遏制生产安全事故，项目单位结合实际制定《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程事故隐患排查和治理制度》等一系列针对性管理制度，明确隐患排查范围、责任分工、整改流程及奖惩机制，形成“全员参与、全方位覆盖、全过程管控”的隐患治理体系。通过定期组织安全巡查、专项检查和常态化排查，及时发现并动态跟踪各类潜在风险，确保隐患早发现、早处置、早消除，为员工生命财产安全提供坚实保障。

同时，项目严格遵循既定工期计划，在全面落实安全生产各项要求的基础上，科学统筹施工进度与安全管理的关系。通过优化施工组织方案、合理调配人力物力资源、强化各环节衔接协调，在保障安全措施落地见效的前提下，高效推进项目建设，如期完成全部建设任务，实现了安全生产与工程进度的有机统一，为同类项目在安全管控与高效实施相结合方面提供了可复制、可推广的实践经验。

四、存在问题

项目管理方面

1. 项目初步设计报告（代可研）编制质量有待提升。

根据对《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》分析及项目实施过程资料分析，项目预算内容与项目批复及实施内容“四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。”不匹配，关于管理用房改建的测算内

容较少，未能详细体现此项建设内容的预算编制情况及资金分配情况。

2. 项目监理日志记录不规范。

根据核查项目 4 月、6 月及 9 月、10 月、11 月的监理日志，填报人均为李吉国，但前后月份填写内容笔迹不一致。

3. 国债系统录入质量有待提高。

根据核查项目国债系统录入情况，系统内基本信息界面中的开工日期，竣工日期与项目实际不符，填报错误、项目建设情况未及时更新。

五、相关建议

项目管理方面

1. 提高项目前期文件的编撰水平。

建议阜康市水利管理站，一是应聘请经验丰富的第三方机构编制可研报告、事前评估报告、实施方案，加强与立项的衔接和比对，规范报告的结构和内容，提高其可读性和可理解性；二是应对第三方出具的成果文件组织专家评审，确保前期资料的精准性；三是建议阜康市财政局相关业务科室应针对阜康市水利管理站提交的文件进行从严审核评估，并针对审核意见提出整改，阜康市水利管理站应重视评估意见，主动采纳并按照意见进行修改和完善，以提高项目决策的科学性和可靠性。

2. 提高项目监理日志编制质量。

一是明确日志记录责任归属。严格执行“谁监理、谁记录、

谁负责”原则，明确每个监理人员的日志填报范围和职责，杜绝代填代记现象。对需专人负责时段或内容，在监理工作制度中明确标注，确保填报人与实际记录人一致，笔迹可追溯。

二是强化日志审核与监督机制。建立监理日志分级审核制度，每日日志由监理组长复核签字，每周由项目总监抽查，重点核查记录的真实性、完整性及笔迹一致性。对发现的代填、笔迹不符等问题，及时约谈相关人员并督促整改，将日志规范情况纳入监理人员绩效考核。

三是完善日志存档与追溯管理。采用纸质记录与电子存档并行模式，纸质日志需由填报人亲笔签名并注明日期，电子档案同步上传备查。对不同时段的日志进行编号管理，定期整理归档，确保日志记录连续、规范，为项目后续审计、验收提供可靠依据。

3. 规范信息录入标准与责任，建立多级审核校验机制。

建议阜康市水利管理站**一是**明确国债系统录入的刚性要求，针对开工日期、竣工日期等关键信息，严格依据项目立项批复、施工许可证、竣工验收报告等官方文件准确填报，杜绝凭记忆或预估录入。落实“谁录入、谁负责”责任制，明确项目单位信息录入专员，在系统内绑定责任人身份信息，确保数据溯源可查，对因填报错误造成信息失实的，纳入相关人员绩效考核。

二是构建“录入员自校+项目负责人复核+财务部门抽检”的三级审核体系。录入员完成信息填报后，先对照原始资料进行自

查；项目负责人定期（如每月）对系统内信息与项目实际进度、审批文件进行核对，重点校验开工日期、竣工日期等关键字段；财务部门结合国债资金拨付情况，抽查系统信息的一致性，发现错误及时退回更正，未经审核通过的信息不得提交系统。

六、绩效评价结果应用建议

本项目绩效评价结果为“良”，从绩效管理方面来看，阜康市水利管理站绩效目标、绩效监控、绩效自评完成情况较好。因此，我司对本项目评价结果提出以下建议：

（一）对评价中发现的问题进行整改

建议阜康市水利管理站对标对表、拉单列表，及时研究制定整改措施，确定整改期限，积极整改，加强制度建设，健全完善资金管理、项目管理和绩效管理等相关制度和办法，按期完成整改任务。

（二）下一年度预算安排

建议根据自治区及阜康市关于预算绩效管理相关政策要求，将本次重点项目绩效评价结果作为阜康市水利管理站次年类似资金安排的参考依据，逐步健全绩效管理激励约束机制，促使部门履行好预算绩效管理的主体责任，促进阜康市水利管理站的预算编制更精准更科学更完整，绩效目标设置更明确更细化更全面，切实提高财政资源配置效率和使用效率。

（三）评价结果公开

建议按照政府信息公开等有关要求，遵循“谁组织实施、

谁进行公开”的原则，根据上级统一部署，对绩效评价结果采取适度公开，不断提升绩效评价社会参与度。

绩效评价工作组成员

序号	项目职务	姓名	执业（从业）资格	职称	备注
1	主评人、咨询部负责人	白国军	160148	注册风险管理师	
2	项目技术专家	孙健华	建[造]07650001491	高级工程师	
3	项目技术专家	谷雅敏	建[造]11016500004261	高级工程师	
4	项目财务专家	李传君	建[造]11026500004544	经济师	
5	项目负责人	樊欣悦	/	/	
6	项目组成员	赵艳红	/	/	
7	项目组成员	窦致良	/	/	
8	项目组成员	任俊英	/	/	

目 录

一、基本情况	1
(一) 项目概况	1
(二) 项目资金安排及使用情况	3
(三) 项目组织情况及实施进展情况	3
(四) 项目绩效目标情况	6
(五) 绩效自评情况及结论	8
二、绩效评价组织情况	8
(一) 绩效评价目的	8
(二) 绩效评价对象和范围	9
(三) 绩效评价原则	9
(四) 绩效评价依据	10
(五) 绩效评价指标体系及标准	10
(六) 绩效评价方法	12
(七) 绩效评价抽样情况	13
(八) 绩效评价工作过程	14
三、绩效评价综合情况及结论	16
(一) 绩效评价综合结论	16
(二) 绩效目标实现情况	17
四、绩效评价情况分析	18
(一) 决策情况分析	18
(二) 过程情况分析	22
(三) 产出情况分析	26
(四) 效益情况分析	29
五、主要经验及做法	30

六、存在问题及原因分析	30
七、针对问题提出的建议	32
八、绩效评价结果应用建议	34
（一）对评价中发现的问题进行整改	34
（二）下一年度预算安排	34
（三）评价结果公开	34
九、其他需说明的问题	35
（一）关于评价责任的说明	35
（二）本次绩效评价的局限性	35
附件 1：综合评分表	37
附件 2：基础数据表	59
附件 3：访谈记录	59
附件 4：满意度调查问卷结果分析报告以及调查问卷样表	65
附件 5：项目调研照片	77
附件 6：绩效评价报告征求部门意见反馈	85
附件 7：项目单位报告及自评表	86

阜康市财政局阜康市三工河渠首除险加固工程 项目资金绩效评价报告

为贯彻落实全面实施预算绩效管理，强化预算单位预算绩效管理责任。阜康市财政局委托新疆谱诚项目管理咨询有限公司成立绩效评价工作组，于2025年6月28日至7月26日对阜康市水利管理站管理的阜康市三工河渠首除险加固工程项目资金开展了绩效评价，现就评价情况报告如下：

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目单位基本情况

阜康市三工河渠首除险加固工程项目实施主体为阜康市水利管理站，其主要职能包括：

（1）贯彻执行党和国家、自治区、自治州有关农业供水、农村饮水安全、工矿企业供水的方针政策、法律法规；并参与制定相关地方规章制度和规费收缴标准。

（2）负责全市河道、水库、水闸、堤防、湖泊水域及引水工程、灌区工程管理工作，承担开展农村供水工程运营监管的技术服务工作。

（3）负责指导灌区灌溉管理、实验、研究工作。

（4）承担全市水利工程供水成本测算、水费收缴工作。

（5）负责各河道取水口设置、支渠计量点以上渠道及其配套设施的运行；承担防洪调度的辅助性工作。

（6）承担全市农村饮水供水保障、水质监测、水源地、水厂运营管理、供水应急突发事件处置监管的技术服务工作。

（7）承担水库、水厂信息化建设。

（8）承担行业内技术培训工作。

（9）完成阜康市水利局交办的其他任务。

2. 项目设立背景及目的

阜康市三工河渠首长期承担着为下游灌区输水的重要任务，是保障区域农业灌溉用水的关键水利设施。然而，随着时间推移与自然侵蚀，渠首出现诸多安全隐患，如结构老化、基础冲刷受损等问题，严重影响其防洪与引水能力，制约了工程效益的正常发挥，难以满足当下灌区 8 万亩农业灌溉用水需求。同时，在洪水期，现有渠首抵御洪水冲击能力不足，存在较大安全风险，对下游农作物及群众生命财产安全构成威胁。

在此背景下，提升三工河渠首的安全性与引水能力迫在眉睫。2023 年 11 月，阜康市发展和改革委员会批复了《阜康市三工河渠首除险加固工程》建设。该工程旨在通过全面系统的除险加固举措，消除渠首安全隐患，提升防洪标准，优化引水功能，为下游灌区农业生产提供坚实水利保障，助力区域乡村振兴战略稳步推进。

3. 项目设立依据

- (1) 《阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告》；
- (2) 《〈新疆阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告〉技术审查意见》（昌水技字〔2023〕77号）；
- (3) 《关于〈昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计（代可研）〉的批复》（阜发改投资〔2023〕148号）；
- (4) 《关于下达增发国债水利领域项目 2023 年补助资金预算的通知》（昌州财农〔2023〕64号）。

（二）项目资金安排及使用情况

阜康市三工河渠首除险加固工程项目全年预算总额 1900 万元，资金来源为国债资金，资金到位率为 100%。截至 2024 年 12 月 31 日，实际支出 1900 万元，预算执行率为 100%。主要用于支付项目工程款。

（三）项目组织情况及实施进展情况

1. 项目组织情况

为进一步加强项目建设管理，规范建设程序，保证工程安全、质量和进度，制定《阜康市三工河渠首除险加固工程工作方案》。

项目部组成项目法人：陆振英阜康市水利管理站站长

项目负责人：刘磊阜康市水利管理站党支部书记

项目技术负责人：王春山阜康市水利管理站高工

项目现场负责人：于阳阜康市水利管理站工程师

史旭阜康市水利管理站工程师

杨博阜康市水利管理站干部

财务负责人：孙瑞红阜康市水利管理站会计

合同管理负责人：王莉水利规划工程质量管理监督科科长

项目部下设 4 个组，即合同管理组、综合协调组、工程建设管理组和财务组，具体负责人及职务如下：

（1）综合协调组

主要职责：根据项目实际情况，统筹管理施工、监理、检测、审计等参建单位严格按照法律法规、合同等规定、要求履职尽责，负责项目建设、结算、验收等全过程相关工作。

责任人员：刘磊、王春山

（2）合同管理组

主要职责：主要负责项目前期方案的编制、申报、审查，项目招投标，合同的审核，前期资料的整理等工作。

责任人员：王莉、于阳

（3）工程建设管理组

主要职责：依据《水利工程建设质量与安全生产监督检查办法（试行）》（水监督〔2019〕139号）、《2020年水利工程质量安全管理监督检查办法》124号文等规范要求，由于阳牵头负责工程安全、环评工作；由史旭牵头负责工程质量监督、水土保持工作；由杨博牵头负责工程各项方案审查、验收及资料管理工作。以上各项工作，由牵头人员统筹，其他成员相互

配合完成。

责任人员：于阳、史旭、杨博

(4) 财务组

主要职责：全面负责项目管理处资金管理，积极对接确保资金及时到位，提供资金保障；具体负责跑办项目进度款、监理费等各类资金支付事宜，按照要求编制财务报表，并报送相关部门及领导；严格按照财务制度，审核各类经济合同及原始票据保障资金支出和相关入账票据符合规定，整理归档资料。

责任人员：孙瑞红

2. 项目实施进展情况

序号	项目	开始及结束时间
1	上游导流堤段	2024 年 6 月 2 日至 2024 年 9 月 16 日
2	溢流堰工程	2024 年 4 月 22 日至 2024 年 6 月 22 日
3	泄洪冲沙闸上游连接段	2024 年 6 月 5 日至 2024 年 7 月 20 日
4	泄洪冲沙闸工程及底栏栅工程	2024 年 5 月 25 日至 2024 年 10 月 10 日
5	闸房工程	2024 年 7 月 16 日至 2024 年 10 月 20 日
6	出口段	2024 年 4 月 30 日至 2024 年 8 月 25 日
7	进场道路	2024 年 9 月 21 日至 2024 年 10 月 10 日
8	管理用房及附属用房	2024 年 4 月 1 日至 2024 年 8 月 7 日
9	机电设备及安装工程	2024 年 10 月 2 日至 11 月 19 日
10	金属结构安装工程	2024 年 9 月 20 日至 2024 年 9 月 28 日
11	水土保持工程	2024 年 4 月 1 日至 2024 年 11 月 18 日

截至 2024 年 12 月 31 日，阜康市三工河渠首除险加固工程项目完成三工河渠首闸原址上除险加固，四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。

工程主要建筑物级别 3 级，次要建筑物 4 级。渠首设计洪水标准 20 年一遇，洪峰流量 $147\text{m}^3/\text{s}$ ，校核洪水标准 50 年一遇，洪峰流量 $234\text{m}^3/\text{s}$ 。渠首主要由泄洪冲沙闸、底栏栅引水廊道、溢流侧堰、上下游连接段组成，其中泄洪冲沙闸设有平板检修闸，弧形工作闸，底板高程 720.20m ，净宽 6m ，设计流量 $59\text{m}^3/\text{s}$ ，校核流量 $83\text{m}^3/\text{s}$ 。底栏栅底板高程 721.20m ，净宽 5m ，设计流量 $29\text{m}^3/\text{s}$ ，校核流量 $46\text{m}^3/\text{s}$ 。溢流侧堰堰顶高程 $722.90\text{--}722\text{m}$ ，堰长 50m ，设计流量 $59\text{m}^3/\text{s}$ ，校核流量 $105\text{m}^3/\text{s}$ 。进水闸设计引水流量 $3.5\text{m}^3/\text{s}$ ，加大引水流量 $4.5\text{m}^3/\text{s}$ ，控制灌溉面积 8.0 万亩。

3. 制度建设情况

阜康市水利管理站遵照《中华人民共和国预算法》《内部控制管理制度》等文件的要求，制定了相应的固定资产管理制度、合同管理内部控制制度、货币资金管理制度、建设项目管理制度、收支管理内部控制制度、无形资产管理制度、预算管理制度、政府采购管理制度；针对项目制定了《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程事故隐患排查和治理制度》《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程度汛组织机构建设》《质量管理领导责任制》，财务和业务管理制度合法、合规。

（四）项目绩效目标情况

总目标：通过开展阜康市三工河渠首除险加固工程，拆除

原有建筑物，新建泄洪冲沙闸、底栏引水廊道、溢流堰及上下游连接段等，达到消除病险水闸安全隐患，提高供水保证率。2024 年项目计划完成改造泄洪冲沙闸 1 孔，改造底栏引水廊道 1 孔，改造溢流堰 1 处，改造上下游连接段 1 处，阶段性工程验收质量合格率预计达到 95%以上，阶段性工程按时完工率预计达到 100%，项目计划在 2024 年 6 月前开工，通过项目的实施，预计达到提高就业率，消除安全隐患，提高供水保证率的效益。

阶段性目标：阜康市水利管理站根据预算绩效管理要求编制了项目绩效目标，所设定的绩效指标与实际工作内容具有相关性，绩效指标设置量化率达到 90.9%，满足了量化指标需占指标总数 70%及以上的规范要求，能够完整反映项目产出和效果实现情况。绩效目标及指标如下：

总体目标	通过开展阜康市三工河渠首除险加固工程，拆除原有建筑物，新建泄洪冲沙闸、底栏引水廊道、溢流堰及上下游连接段等，达到消除病险水闸安全隐患，提高供水保证率。2024 年项目计划完成改造泄洪冲沙闸 1 孔，改造底栏引水廊道 1 孔，改造溢流堰 1 处，改造上下游连接段 1 处，阶段性工程验收质量合格率预计达到 95%以上，阶段性工程按时完工率预计达到 100%，项目计划在 2024 年 6 月前开工，通过项目的实施，预计达到提高就业率，消除安全隐患，提高供水保证率的效益。			
一级指标	二级指标	三级指标	指标值	说明
产出	数量指标	改造泄洪冲沙闸数量	=1 孔	建议保持不变。
		改造底栏引水廊道数量	=1 孔	建议保持不变。
		改造溢流堰数量	=1 处	建议保持不变。

		改造上下游连接段数量	=1 处	建议保持不变。
	质量指标	阶段性工程验收质量合格率	≥ 95%	建议保持不变。
	时效指标	阶段性工程按时完工率	=100%	建议保持不变。
		项目计划开工时间	≤ 2024 年 6 月	建议保持不变。
	成本指标	三工河渠首除险加固成本	≤ 1670 万元	建议保持不变。
		三工河管理站房拆除及新建成本	≤ 230 万元	建议保持不变。
效益	社会效益指标	提高就业率	=100%	建议保持不变。
		消除安全隐患, 提高供水保证率	有效提高	建议保持不变。

（五）绩效自评情况及结论

阜康市水利管理站在正式接到阜康市财政局下发的绩效自评任务后，根据项目实施情况，对阜康市三工河渠首除险加固工程项目开展绩效自评，项目单位自评表得分为 100 分，评价等级为“优”。

二、绩效评价组织情况

（一）绩效评价目的

一是掌握项目实施整体情况。根据设定的绩效目标，实地考察项目实施情况，并进行全面、客观、科学、公正地评价，为进一步做好自治区本级类似项目提供参考依据。二是推动阜康市三工河渠首除险加固工程项目取得实效，确保项目单位能够科学、规范地高质量完成目标任务。三是提高资金利用率，充分发挥财政资金使用效益。

（二）绩效评价对象和范围

1. 绩效评价对象

绩效评价对象为阜康市水利管理站实施的阜康市三工河渠首除险加固工程项目，该项目资金总金额 1900 万元，评价金额 1900 万元。

2. 绩效评价范围

绩效评价的范围：阜康市三工河渠首除险加固工程项目的项目决策、项目的产出、完成情况、资金投入的运行情况、项目实施后产生的绩效情况、绩效目标的实现程度，包括是否达到预定产出和效果等。

时间范围：2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。

（三）绩效评价原则

1. 科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正地反映。

2. 统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。

3. 激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。

4. 公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。

（四）绩效评价依据

1. 《中华人民共和国预算法》；
2. 财政部关于印发《财政支出绩效评价管理暂行办法》的通知（财预〔2011〕285号）；
3. 《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；
4. 《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10号）；
5. 《关于印发〈第三方机构绩效评价业务监督管理暂行办法〉的通知》（财监〔2021〕4号）；
6. 自治区财政厅《关于印发〈自治区本级预算绩效管理委托第三方机构评价管理暂行办法〉的通知》（新财预〔2018〕148号）；
7. 《关于印发自治区项目支出绩效目标设置指引的通知》（新财预〔2022〕42号）。

（五）绩效评价指标体系及标准

1. 绩效评价指标体系

绩效评价指标体系是开展绩效评价的核心。绩效评价指标体系包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：

（1）确定绩效评价指标

第一步，采用层次分析法，建立绩效评价指标体系。绩效评价指标体系分为项目决策、项目管理、项目产出、项目效益四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。

第二步，采用专家调查法，确定绩效评价指标。评价指标体系建立后，邀请专家对指标体系中的指标进行分析、权衡、补充、选择，最后确定评价指标。

（2）确定权重

采用专家调查法，确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。因此项目决策权重为 15%，项目管理权重占 25%，项目产出权重占 30%，项目效益权重占 30%。

（3）确定指标标准值

指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。本次绩效评价采用计划标准、通用标准、历史标准等确定此次绩效评价指标标准值。

根据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理暂行办法〉的通知》（财预〔2020〕10 号）第十八条：绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。总分一般设置为 100 分，等级一般划分为四档：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

评价计分结果	评价结果级别
--------	--------

评价计分结果	评价结果级别
90 分（含）~100 分	优
80 分（含）~90 分	良
60 分（含）~80 分	中
60 分以下	差

2. 绩效评价标准

通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。

（1）计划标准。指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。

（2）行业标准。指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。

（3）历史标准。指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。

（4）财政部门 and 预算部门确认或认可的其他标准。

（六）绩效评价方法

本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此计算具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：

1. 比较法

我们通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况，综合分析绩效目标实现程度。对项目支出绩效评价完成情况与年度绩效目标对比、预算资金执行情况等相关因素进行比较。

2. 因素分析法

我们通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度。通过对阜康市三工河渠首除险加固工程项目的开展情况、项目产出数量、成本控制、资金拨付文件及自评等相关资料的收集和审核，综合分析各因素对绩效目标实现的影响。

3. 公众评判法

公众评判法是指通过专家评审、公众问卷及抽样调查等形式对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。

（1）专家评审：本次绩效评价工作将采用全程专家（主评人）评价方式，主评人参与项目评价，提出项目决策、管理以及绩效方面的问题，并给出相应意见，提升本次绩效评价的深度。

（2）公众问卷法：评价工作组将针对项目进行调研，主要调研项目实施的必要性、产生的效益以及受益群众满意度等问题。

对项目实际使用人员的调查问卷，主要从项目实际实施的角度了解项目实施情况。由于本项目受益群体为市民，所以本次问卷调查分别设置问卷调查的对象，计划发放并回收有效问卷 150 份。

（七）绩效评价抽样情况

阜康市三工河渠首除险加固工程项目属于信息化建设类项目，该项目 2024 年度下达资金 100 万元，为一般债券资金，本次针对 2024 年度项目资金开展绩效评价工作，抽样占比为 100%。

（八）绩效评价工作过程

1. 前期准备

本次评价，委托方为阜康市财政局，受托方为新疆谱诚项目管理咨询有限公司。新疆谱诚项目管理咨询有限公司按照委托方对该项目评价工作的要求，配备专门人力，重视质量效益评价。组织人力进行前期调查、研究讨论、制定工作方案，具体人员名单如下：

绩效评价小组人员安排

序号	姓名	项目中的定位	主要执业资格和职称	具体分工
1	白国军	技术负责人、主评人	注册风险管理师	参与绩效评价指标设计，负责绩效评价项目的总体质量把控；负责工作方案和绩效评价报告的终审。
2	孙健华	项目技术专家	高级工程师	参与绩效评价指标设计，项目报告的核查检验工作。
3	谷雅敏	项目技术专家	高级工程师	参与绩效评价指标设计，项目报告的核查检验工作。
4	李传君	项目财务专家	经济师	参与绩效评价指标设计，项目报告的核查检验工作。
5	樊欣悦	项目负责人	/	起草项目工作方案；参与具体项目绩效评价指标体系的设计；参与项目实施单位的沟通，包括方案和报告初稿意见征求；参与具体项目的其他实施工作。
6	赵艳红	项目组成员	/	参与具体项目的实施工作，包括社会调查、数据收集、整理、计算、核对、分析工作、校对文档等工作

序号	姓名	项目中的定位	主要执业资格和职称	具体分工
7	窦致良	项目组成员	/	参与具体项目的实施工作，包括社会调查、数据收集、整理、计算、核对、分析工作、校对文档等工作。
10	任俊英	项目组成员	/	参与具体项目的实施工作，包括社会调查、数据收集、整理、计算、核对、分析工作、校对文档等工作。

2. 组织实施

本次项目的评价期间为 2025 年 6 月 28 日至 2024 年 7 月 25 日，具体安排如下：

（1）方案制定（2025 年 6 月 30 日前）

受阜康市财政局委托后，对项目资金进行调研，与预算单位沟通，收集相关资料，了解项目资金的内容、操作流程、管理机制、资金使用、产出和效果等情况，根据项目资金实际情况和绩效管理要求制定绩效评价工作方案。

（2）评价实施阶段（2025 年 7 月 15 日前）

资料收集（2025 年 7 月 4 日前）。将资料清单发送至部门单位，预算主管部门、相关部门及科室按照预算绩效管理要求提供项目立项、申报、管理、资金使用、项目实施、过程管理、完成情况等相关信息和资料。

社会调查及资料整理（2025 年 7 月 15 日前）。根据社会调查方案，对预算主管部门、相关负责人进行访谈，并对相关数据信息进行复核。同时，对受益对象进行满意度问卷调查。社会调

查结束后，对相关材料及数据进行分析整理，并撰写形成问卷调查报告和访谈报告。

（3）报告撰写阶段（2025 年 7 月 22 日前）

综合分析及撰写评价报告。对复核后的数据和资料进行汇总，依据评分标准对绩效指标进行综合分析，并形成评价结论。在此基础上，按照预算绩效管理要求撰写绩效评价报告。

（4）单位征求意见（2024 年 7 月 25 日前）

7 月 24 我单位将绩效评价报告和征求意见函提交项目单位征求意见，时限为一个工作日，截至 7 月 25 日项目单位未对报告反馈意见，视为无意见。

（5）报告提交（2024 年 7 月 26 日前）

撰写完成的绩效评价报告提交阜康市财政局，并根据阜康市财政局的安排与预算单位沟通确认。

三、绩效评价综合情况及结论

（一）绩效评价综合结论

项目绩效评价工作组通过研究、论证绩效评价指标体系及评分标准，采取数据采集、问卷调查和访谈的方式，对阜康市三工河渠首除险加固工程项目进行客观评价，项目最终评价得分：85 分，评价等级：“良”。

项目决策类指标权重为 15 分，得分为 12.5 分，得分率为 83.33%，主要原因为预算编制及分配情况不够完整。

项目过程类指标权重为 25 分，得分为 22.5 分，得分率为 90%，

主要原因为项目监理日志记录较不规范，国债系统录入质量有待提高。

项目产出类指标权重为 30 分，得分为 30 分，得分率为 100%。

项目效益类指标权重为 30 分，得分为 20 分，得分率为 66.67%。
主要原因为截至评价节点，尚未到汛期，项目实质性效益尚未产生。

项目具体打分情况见附件 1 综合评分表。

表 3-1 阜康市三工河渠首除险加固工程项目绩效得分情况表

指标	项目决策	项目过程	项目产出	项目效益	合计
权重	15	25	30	30	100
分值	12.5	22.50	30	20	85
得分率	83.33%	90%	100%	66.67%	85%

（二）绩效目标实现情况

根据梳理后设置的绩效目标及指标，依据现场调研及访谈重新填报绩效目标及指标完成情况。具体情况见下表 3-2：

表 3-2 绩效目标及指标完成情况表

2024 总体目标	2024 总体目标完成情况
通过开展阜康市三工河渠首除险加固工程，拆除原有建筑物，新建泄洪冲沙闸、底栏引水廊道、溢流堰及上下游连接段等，达到消除病险水闸安全隐患，提高供水保证率。2024 年项目计划完成改造泄洪冲沙闸 1 孔，改造底栏引水廊道 1 孔，改造溢流堰 1 处，改造上下游连接段 1 处，阶段性工程验收质量合格率预计达到 95%以上，阶段性工程按时完工率预计达到 100%，项目计划在 2024 年 6 月前开工，通过项目的实施，预计达到提高就业率，消除安全隐患，提高供水保证率的	截至 2024 年 12 月 31 日，本项目完成改造泄洪冲沙闸 1 孔，改造底栏引水廊道 1 孔，改造溢流堰 1 处，改造上下游连接段 1 处，阶段性工程验收质量合格率预计达到 95%以上，阶段性工程按时完工率预计达到 100%，项目在 2024 年 4 月开工，通过项目的实施，达到提高就业率，消除安全隐患，提高供水保证率的效益。

效益。			
三级指标	指标值	指标完成情况	完成情况说明
改造泄洪冲沙闸数量	=1 孔	1 孔	已完成
改造底栏引水廊道数量	=1 孔	1 孔	已完成
改造溢流堰数量	=1 处	1 处	已完成
改造上下游连接段数量	=1 处	1 处	已完成
阶段性工程验收合格率	≥ 95%	95%	已完成
阶段性工程按时完工率	=100%	100%	已完成
项目计划开工时间	≤ 2024 年 6 月	2024 年 4 月	已完成
三工河渠首除险加固成本	≤ 1670 万元	1670 万元	已完成
三工河管理站房拆除及新建成本	≤ 230 万元	230 万元	已完成
提高就业率	=100%	100%	已完成
消除安全隐患，提高供水保证率	有效提高	达到预期指标	已完成

四、绩效评价情况分析

（一）决策情况分析

项目决策类指标是从项目立项、绩效目标与资金投入三个方面来对项目进行考察，对立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性、资金分配合理性进行分析。项目决策类指标分值 15 分，实际得分 12.5 分。各指标详细得分情况如下表 4-1 所示：

表 4-1 项目决策指标得分情况

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
项目决策	15	项目立项	4	立项依据充分性	2	2
				立项程序规范性	2	2
		绩效目标	4	绩效目标合理性	2	2
				绩效指标明确性	2	2
		资金投入	7	预算编制科学性	4	3
				资金分配合理性	3	1.5
合计			15		15	12.5

对于“立项依据充分性”：①项目立项依据《关于〈昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计（代可研）〉的批复》（阜发改投资〔2023〕148号）、《关于下达增发国债水利领域项目2023年补助资金预算的通知》（昌州财农〔2023〕64号），根据以上文件精神，项目立项符合国家相关政策、国民经济发展规划和行业发展规划。②阜康市水利管理站主要职责包括“负责全市河道、水库、水闸、堤防、湖泊水域及引水工程、灌区工程管理工作，承担开展农村供水工程运营监管的技术服务工作；负责各河道取水口设置、支渠计量点以上渠道及其配套设施的运行；承担防洪调度的辅助性工作；承担全市农村饮水供水保障、水质监测、水源地、水厂运营管理、供水应急突发事件处置监管的技术服务工作”，项目立项与部门职责范围相符，属于部门履职所需。③项目符合公共财政支持范围。④项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目不重复。

综上所述，该指标满分 2 分，得分 2 分。

对于“立项程序规范性”：根据《关于〈昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计（代可研）〉的批复》（阜发改投资〔2023〕148 号）等文件项目按照规定的程序设立申请；通过核查《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》，项目事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。

综上所述，该指标满分 2 分，得分 2 分。

对于“绩效目标合理性”：阜康市水利管理站按照预算绩效管理要求编制了《项目支出绩效目标表》，根据设定的绩效目标表，项目绩效目标符合相关法律法规、行业中长期规划，与实际工作内容具有相关性，与项目预算资金量相匹配。

综上所述，该指标满分 2 分，得分 2 分。

对于“绩效指标明确性”：根据项目《项目支出绩效目标表》可知，阜康市水利管理站将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，且均通过清晰、可衡量的指标值予以体现，该项目共设置 11 条绩效指标，其中有 10 条绩效指标已量化，指标量化率达到 90.9%，满足了量化指标需占指标总数 70%及以上的规范要求，并满足三级指标≥7 条的基本要求，指标值设立依据、分值权重、赋分规则及佐证资料等的填报符合《中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引（试行）》（财

预〔2021〕101号）及《关于印发自治区项目支出绩效目标设置指引的通知》（新财预〔2022〕42号）文件的要求。

综上所述，该指标满分2分，得分2分。

对于“预算编制科学性”：①根据《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》分析，项目投资估算按照水利行业规定的估算方法和标准进行编制，预算额度测算依据充分，经阜康市发展和改革委员会批复的项目投资额和初设报告预算编制的投资额一致。因此，项目预算编制科学且合理可行；②根据《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》分析及项目实施过程资料分析，项目预算内容与项目批复及实施内容“四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。”较不匹配，关于管理用房改建的测算内容较少，未能详细体现此项建设内容的预算编制情况，扣1分；③项目预算编制按照《关于发布水利工程建设概（估）算编制规定的通知》（水总〔2014〕429号文）、《关于印发水利工程营业税改征增值税计价依据调整办法的通知》（水总〔2016〕132号文）、《关于调整水利工程计价依据增值税计算标准的通知》（办财务函〔2019〕448号文）、《关于印发新疆水利水电工程设计概（估）算计列安全保障措施专项费等三项费用的规定的通知》（新水厅〔2021〕153号）、《新疆维吾尔自治区公路工程项目估概预算编制办法补

充规定》（新交规〔2021〕1号文）、《水利部办公厅关于调整水利工程计价依据安全生产措施费计算标准的通知》（办水总函〔2023〕38号文），预算额度测算依据充分，按照标准编制；④根据《关于下达增发国债水利领域项目2023年补助资金预算的通知》（昌州财农〔2023〕64号），预算确定的项目投资额与工作任务匹配。

综上所述，该指标满分4分，扣1分，得分3分。

对于“资金分配合理性”：根据项目资金分配依据《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》，但有关建设内容之一的“四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。”测算分配内容较少，未能详细体现此项建设内容的预算资金分配情况。

综上所述，该指标满分3分，扣1.5分，得分1.5分。

（二）过程情况分析

项目过程类指标是从项目的资金管理和组织实施两个方面来对项目实施进行考察，主要从资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性、组织管理合理性、政府采购规范性、质量管理有效性、安全管理完备性、监理规范性、国债系统录入完备性进行分析。项目过程类指标分值25分，实际得分22.5分。各指标详细得分情况如下表4-2所示：

表 4-2 项目过程指标得分情况

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
项目过程	25	资金管理	7	资金到位率	2	2
				预算执行率	2	2
				资金使用合规性	3	3
		组织实施	18	管理制度健全性	2	2
				制度执行有效性	2	2
				组织管理合理性	2	2
				政府采购规范性	2	2
				质量管理有效性	2	2
				安全管理完备性	2	2
				监理规范性	3	2
国债系统录入完备性	3	1.5				
合计			25		25	22.5

对于“资金到位率”：根据《关于〈昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计（代可研）〉的批复》（阜发改投资〔2023〕148号）、《关于下达增发国债水利领域项目2023年补助资金预算的通知》（昌州财农〔2023〕64号）及预算2.0系统内预算指标，项目总预算为1900万元，实际到位资金1900万元，资金到位率为100%。

综上所述，该指标满分2分，得分2分。

对于“预算执行率”：根据资金支出明细账及资金支付凭证，2024年实际支出1900万元，预算执行率为100%。

综上所述，该指标满分2分，得分2分。

对于“资金使用合规性”：经核查相关资金支付凭证，该项目符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定。资金的拨付有完整的审批程序和手续，符合项目预算批复的用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

综上所述，该指标满分 3 分，得分 3 分。

对于“管理制度健全性”：阜康市水利管理站遵照《中华人民共和国预算法》《内控管理制度》等文件的要求，制定了相应的固定资产管理制度、合同管理内部控制制度、货币资金管理制度、建设项目管理制度、收支管理内部控制制度、无形资产管理制度、预算管理制度、政府采购管理制度；针对项目制定了《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程事故隐患排查和治理制度》《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程度汛组织机构建设》《质量管理领导责任制》，财务和业务管理制度合法、合规。

综上所述，该指标满分 2 分，得分 2 分。

对于“制度执行有效性”：根据现场踏勘情况，项目整体不存在变更调整，招投标资料、合同书等资料齐全并及时归档；项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等均已落实到位。

综上所述，该项指标满分 2 分，得分 2 分。

对于“组织管理合理性”：经过核查项目招投标档案，项

目建设管理主体资质符合相关要求，建设参与方资质符合要求，供应商供应材料、设备、服务均符合相关标准。项目组织形式和机构设置合理，跟踪审计及项目管理等建设参与方的引入方式及程序合规。

综上，该指标满分 2 分，得分 2 分。

对于“政府采购规范性”：根据核查资料，项目按照政府采购规定采取了公开招标的采购方式，政府采购的程序执行较为规范，采购过程的工程、设备、原材料等的采购需求与项目实际需求基本一致。未发现重复采购或过量采购等浪费情形，采购遴选规则较为明确，标的也满足项目需求，同时采购价格在可比情况下处于合理较低水平。

综上，该指标满分 2 分，得分 2 分。

对于“质量管理有效性”：项目实施过程中，项目为加强事故隐患监督管理，及时发现和消除事故隐患、预防和减少生产安全事故的发生，保障员工生命财产安全、制定了《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程事故隐患排查和治理制度》；项目完工后，工程验收依据《水利水电工程施工质量检验与评定规程》SL176-2007）的有关规定，评定项目工程质量等级为合格。项目全流程做到质量可控。

综上所述，该项指标满分 2 分，得分 2 分。

对于“安全管理完备性”：根据项目现场踏勘，项目按照

项目安全管理要求，加强对施工现场、消防安全、临时用电安全、机械安全、环境安全的管理；定期培训项目实施相关人员和监督人员。

综上，该指标满分 2 分，得分 2 分。

对于“监理规范性”：根据核查项目监理单位资质文件，项目监理单位为新疆森盛源项目管理有限公司，监理资质为水利工程施工监理甲级，满足项目监理需要。但工程监理日志记录存在笔迹不一致的情况，根据核查项目 4 月、6 月及 9 月、10 月、11 月的监理日志，填报人均为李吉国，但前后笔迹不一致，扣 1 分。

综上，该指标满分 3 分，扣 1 分，得分 2 分。

对于“国债系统录入完备性”：根据核查项目国债系统录入情况，系统内基本信息界面中开工日期，竣工日期与实际不符，填报错误、项目建设情况未及时更新。

综上，该指标满分 3 分，扣 1.5 分，得分 1.5 分。

（三）产出情况分析

项目产出类指标是从产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四个方面来对项目产出方面进行考察。项目产出指标分值 30 分，实际得分 30 分。各指标详细得分情况如下表 4-3 所示：

表 4-3 项目产出指标得分情况

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
产出	30	产出数量	12	三工河渠首闸原址上除险加固完成率	7	7
				三工河管理站房改建完成率	5	5
		产出质量	5	项目验收合格率	5	5
		产出时效	8	项目按时开工率	4	4
				项目按时完工率	4	4
		产出成本	5	项目预算控制率	5	5
合计			30		30	30

对于“三工河渠首闸原址上除险加固完成率”：根据核查项目验收报告及现场踏勘情况，项目于2024年11月21日完成验收，验收报告显示“市验收工作组通过现场检查、查阅资料和认真讨论，认为昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程已按设计要求完成全部施工建设任务，工程档案资料基本齐全，根据《水利水电建设工程验收规程》（SL233-2008）和《水利水电工程施工质量检验与评定规程》（SL176-2007）有关规定，验收工作组同意通过昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程单位工程验收，单位工程质量等级为合格”，三工河渠首闸原址上除险加固完成率达到100%。

综上所述，该指标满分7分，得分7分。

对于“三工河管理站房改建完成率”：根据核查项目验收报告及现场踏勘情况，项目于2024年11月21日完成验收，验收报告显示“市验收工作组通过现场检查、查阅资料和认真讨论，认为昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程已按设计要

求完成全部施工建设任务，工程档案资料基本齐全，根据《水利水电建设工程验收规程》（SL233-2008）和《水利水电工程施工质量检验与评定规程》（SL176-2007）有关规定，验收工作组同意通过昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程单位工程验收，单位工程质量等级为合格”，三工河管理站房改建完成率达到100%。

综上所述，该指标满分5分，得分5分。

对于“项目验收合格率”：根据核查项目验收报告，项目依据《水利水电建设工程验收规程》（SL223-2008）规定，分部工程验收由验收工作组负责，由施工（山东淮海水利工程有限公司）、设计（水利部新疆维吾尔自治区水利水电勘测设计研究院）、监理（新疆淼盛源项目管理有限公司）等单位有关人员组成。阜康市三工河渠首除险加固工程11个分部工程验收结果全部合格。

综上所述，该指标满分5分，得分5分。

对于“项目按时开工率”：根据现场踏勘、核查项目施工合同及开工批复，项目于2024年4月1日开工，合同计划时间2024年4月1日，开工程序完成及时。

综上，该指标满分4分，得分4分。

对于“项目按时完工率”：根据核查《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程单位工程验收鉴定书现场踏勘及核查项

目验收报告》，项目于 2024 年 11 月 19 日完工，完工及时。

综上，该指标满分 4 分，得分 4 分。

对于“项目预算控制率”：依据项目立项批复，项目总投资为 2491.78 万元。通过核查《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程结算审查报告书》，项目结算总价 1966.14 万元，未超项目概算。

综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。

（四）效益情况分析

项目效益类指标是从社会效益、受益群众满意度两个方面来对项目效益方面进行考察。项目绩效指标分值 30 分，实际得分 20 分。各指标详细得分情况如下表 4-4 所示：

表 4-4 项目效益指标得分情况

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
效益	30	社会效益指标	20	消除安全隐患	12	6
				提高供水保证率	8	4
		满意度指标	10	周边村民满意度	10	10
合计			30		30	20

对于“消除安全隐患”：根据项目满意度问卷调查，回收周边村民满意度有效问卷共 113 份，对于问题“第 6 题：您认为该工程项目能否消除安全隐患？”其中选择“能”的占比为 98.23%，但由于项目于 2024 年 11 月 21 日完成验收，截至评价节点，尚未到汛期，项目实质性效益尚未产生，扣 6 分。

综上所述，该指标满分 12 分，扣 6 分，得分 6 分。

对于“提高供水保证率”：根据项目满意度问卷调查，回收周边村民满意度有效问卷共 113 份，对于问题“第 7 题：您认为该工程项目对供水保证率的提升程度如何？”其中选择“非常大”的占比为 95.58%，但由于项目于 2024 年 11 月 21 日完成验收，截至评价节点，尚未到汛期，项目实质性效益尚未产生，扣 4 分。

综上所述，该指标满分 8 分，扣 4 分，得分 4 分。

对于“周边村民满意度”：根据项目满意度问卷调查，回收周边村民满意度有效问卷共 113 份，对于问题“第 12 题：您对该项目的实施的整体情况是否满意？”其中选择非常满意 103 人，满意 10 人，故周边村民满意度为 98.23%。

综上所述，该指标满分 10 分，得分 10 分。

五、主要经验及做法

项目在实施过程中，坚持把安全生产作为项目推进的核心前提，以系统化管理举措筑牢安全防线。为切实强化事故隐患全流程监督管理，有效防范和遏制生产安全事故，项目单位结合实际制定《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程事故隐患排查和治理制度》等一系列针对性管理制度，明确隐患排查范围、责任分工、整改流程及奖惩机制，形成“全员参与、全方位覆盖、全过程管控”的隐患治理体系。通过定期组织安全巡

查、专项检查和常态化排查，及时发现并动态跟踪各类潜在风险，确保隐患早发现、早处置、早消除，为员工生命财产安全提供坚实保障。

同时，项目严格遵循既定工期计划，在全面落实安全生产各项要求的基础上，科学统筹施工进度与安全管理的关系。通过优化施工组织方案、合理调配人力物力资源、强化各环节衔接协调，在保障安全措施落地见效的前提下，高效推进项目建设，如期完成全部建设任务，实现了安全生产与工程进度的有机统一，为同类项目在安全管控与高效实施相结合方面提供了可复制、可推广的实践经验。

六、存在问题及原因分析

项目管理方面

1. 项目初步设计报告（代可研）编制质量有待提升。

根据《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》分析及项目实施过程资料分析，项目预算内容与项目批复及实施内容“四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。”较不匹配，关于管理用房改建的测算内容较少，未能详细体现此项建设内容的预算编制情况及资金分配情况。

2. 项目监理日志记录较不规范。

根据核查项目4月、6月及9月、10月、11月的监理日志，

填报人均为李吉国，但前后月份填写内容笔迹不一致。

3. 国债系统录入质量有待提高。

根据核查项目国债系统录入情况，系统内基本信息界面中的开工日期，竣工日期与项目实际不符，填报错误、项目建设情况未及时更新。

七、针对问题提出的建议

项目管理方面

1. 提高项目前期文件的编撰水平。

建议阜康市水利管理站，一是应聘请经验丰富的第三方机构编制可研报告、事前评估报告、实施方案，加强与立项的衔接和比对，规范报告的结构和内容，提高其可读性和可理解性；二是应对第三方出具的成果文件组织专家评审，确保前期资料的精准性；三是建议阜康市财政局相关业务科室应针对阜康市水利管理站提交的文件进行从严审核评估，并针对审核意见提出整改，阜康市水利管理站应重视评估意见，主动采纳并按照意见进行修改和完善，以提高项目决策的科学性和可靠性。

2. 提高项目监理日志编制质量。

一是明确日志记录责任归属。严格执行“谁监理、谁记录、谁负责”原则，明确每个监理人员的日志填报范围和职责，杜绝代填代记现象。对需专人负责时段或内容，在监理工作制度中明确标注，确保填报人与实际记录人一致，笔迹可追溯。

二是强化日志审核与监督机制。建立监理日志分级审核制度，每日日志由监理组长复核签字，每周由项目总监抽查，重点核查记录的真实性、完整性及笔迹一致性。对发现的代填、笔迹不符等问题，及时约谈相关人员并督促整改，将日志规范情况纳入监理人员绩效考核。

三是完善日志存档与追溯管理。采用纸质记录与电子存档并行模式，纸质日志需由填报人亲笔签名并注明日期，电子档案同步上传备查。对不同时段日志进行编号管理，定期整理归档，确保日志记录连续、规范，为项目后续审计、验收提供可靠依据。

3. 规范信息录入标准与责任，建立多级审核校验机制。

建议阜康市水利管理站一是明确国债系统录入的刚性要求，针对开工日期、竣工日期等关键信息，严格依据项目立项批复、施工许可证、竣工验收报告等官方文件准确填报，杜绝凭记忆或预估录入。落实“谁录入、谁负责”责任制，明确项目单位信息录入专员，在系统内绑定责任人身份信息，确保数据溯源可查，对因填报错误造成信息失实的，纳入相关人员绩效考核。

二是构建“录入员自校+项目负责人复核+财务部门抽检”的三级审核体系。录入员完成信息填报后，先对照原始资料进行自查；项目负责人定期（如每月）对系统内信息与项目实际进度、审批文件进行核对，重点校验开工日期、竣工日期等关键字段；

财务部门结合国债资金拨付情况，抽查系统信息的一致性，发现错误及时退回更正，未经审核通过的信息不得提交系统。

八、绩效评价结果应用建议

本项目绩效评价结果为“良”，从绩效管理方面来看，阜康市水利管理站绩效目标、绩效监控、绩效自评完成情况较好。因此，我司对本项目评价结果提出以下建议：

（一）对评价中发现的问题进行整改

建议阜康市水利管理站对标对表、拉单列表，及时研究制定整改措施，确定整改期限，积极整改，加强制度建设，健全完善资金管理、项目管理和绩效管理等相关制度和办法，按期完成整改任务。

（二）下一年度预算安排

建议根据自治区及阜康市关于预算绩效管理相关政策要求，将本次重点项目绩效评价结果作为阜康市水利管理站次年类似资金安排的参考依据，逐步健全绩效管理激励约束机制，促使部门履行好预算绩效管理的主体责任，促进阜康市水利管理站的预算编制更精准更科学更完整，绩效目标设置更明确更细化更全面，切实提高财政资源配置效率和使用效率。

（三）评价结果公开

建议按照政府信息公开等有关要求，遵循“谁组织实施、谁进行公开”的原则，根据上级统一部署，对绩效评价结果采

取适度公开，不断提升绩效评价社会参与度。

九、其他需说明的问题

（一）关于评价责任的说明

1. 阜康市水利管理站提供了绩效评价报告相关的大部分基础工作材料和资金财务资料，并对其真实性、合法性、完整性负责。绩效评价结论的可靠性基于相关部门和单位提供的资料的真实性、完整性，项目绩效评价工作组已尽可能地收集更为全面、有效、准确的文件和数据，但由于受客观因素的限制，项目绩效评价工作组只能在上述单位提供现有资料的前提下，结合应有的职业判断做出尽可能可靠的评价结论。本报告使用人对评价结果的把握应建立在对本报告所提供的有关评价结果的各项条件及说明的认真阅读和理解的基础之上。

2. 我司与委托方和预算单位之间不存在任何特殊的、需要回避的利害关系，项目绩效评价工作组成员在开展绩效评价过程中恪守了职业道德规范。

（二）本次绩效评价的局限性

本次绩效评价采用“定量指标体系的打分评价”+“定性调查信息的归纳和提炼”两种方式互相补充，来构成对本次项目的完整评价。评价指标体系的设计与评价指标设置的完整性、科学合理程度会影响评价结果的全面性。

本次绩效评价相关附件目录如下：

附件 1：综合评分表

附件 2：基础数据表

附件 3：访谈记录

附件 4：满意度调查问卷结果分析报告以及调查问卷样表

附件 5：项目调研照片

附件 6：绩效评价报告征求部门意见反馈

附件 7：项目单位自评表

第三方评价机构全称（盖章）

法定代表人（签字）：

2025 年 7 月 25 日



附件 1：综合评分表

序号	一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	目标值	评分规则	数据来源	评分过程	扣分	得分	得分率
1	项目决策（15分）	项目立项	立项依据充分性	2	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	规范	评价要点：①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求；③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则；⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。以上每条要素占权重分的 1/5，每一条不符合，扣	立项文件、三定方案	①项目立项依据《关于〈昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计（代可研）〉的批复》（阜发改投资〔2023〕148 号）、《关于下达增发国债水利领域项目 2023 年补助资金预算的通知》（昌州财农〔2023〕64 号），根据以上文件精神，项目立项符合国家相关政策、国民经济发展规划和行业发展规划。②阜康市水利管理站主要职责包括“负责全市河道、水库、水闸、堤防、湖泊水域及引水工程、灌区工程管理工作，承担开展农村供水工程运营监管的技术服务工作；负责各河道取水口设置、支渠计量点以上渠道及其配套设施的运行；承担防洪调度的辅助性工作；承担全市农村饮水供水保障、水质监测、水源地、水厂运营管理、供水应急突发事件处置监管的技术服务工作。”，项目立项与部门职责范围相符，属于部门履职所需。③项目符合公共	0	2	100%

							除对应权重分，扣完为止。		财政支持范围。④项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目不重复。 综上所述，该指标满分 2 分，得分 2 分。			
2			立项程序规范性	2	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	合规	通用标准①项目是否按照规定的程序申请设立； ②审批文件、材料是否符合相关要求； ③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 以上每条要素占权重分的 1/3，每有一条不符合，扣除对应权重分，扣完为止。	立项文件、可行性研究报告	根据《关于〈昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计（代可研）的批复》阜发改投资〔2023〕148 号）等文件项目按照规定的程序设立申请；通过核查《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》，项目事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。 综上所述，该指标满分 2 分，得分 2 分。	0	2	100%

3		绩效 目标	绩效目标 合理性	2	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	评价要点：①项目是否设定绩效目标； ②项目绩效目标与实际工作内容是否具备相关性； ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平。 以上每条要素占权重分的 1/3，每有一条不符合，扣除对应权重分，扣完为止。	绩效 目标 表	阜康市水利管理站按照预算绩效管理要求编制了《项目支出绩效目标表》，根据设定的绩效目标表，项目绩效目标符合相关法律法规、行业中长期规划，与实际工作内容具有相关性，与项目预算资金量相匹配。 综上所述，该指标满分 2 分，得分 2 分。	0	2	100%
---	--	----------	-------------	---	--	----	---	---------------	---	---	---	------

4			绩效指标 明确性	2	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	明确	评价要点：①是否将项目绩效目标细化、分解为具体的绩效指标；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③是否与项目年度任务数或计划数相对应。以上每条要素占权重分的1/3，每有一条不符合，扣除对应权重分，扣完为止。	绩效 目标 表	根据项目《项目支出绩效目标表》可知，阜康市水利管理站将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，且均通过清晰、可衡量的指标值予以体现，该项目共设置11条绩效指标，其中有10条绩效指标已量化，指标量化率达到90.9%，满足了量化指标需占指标总数70%及以上的规范要求，并满足三级指标≥7条的基本要求，指标值设立依据、分值权重、赋分规则及佐证资料等的填报符合《中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引（试行）》（财预〔2021〕101号）及《关于印发自治区项目支出绩效目标设置指引的通知》（新财预〔2022〕42号）文件的要求。 综上所述，该指标满分2分，得分2分。	0	2	100%
---	--	--	-------------	---	--	----	--	---------------	--	---	---	------

5		资金投入	预算编制科学性	4	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	科学	评价要点： ①预算编制是否经过科学论证； ②预算内容与项目内容是否匹配； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。 以上每条要素占权重分的 1/4，每有一条不符合，扣除对应权重分，扣完为止。	项目初步设计报告（代可研）	①根据《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》分析，项目投资估算按照水利行业规定的估算方法和标准进行编制，预算额度测算依据充分，经阜康市市发展和改革委员会批复的项目投资额和初设报告预算编制的投资额一致。因此，项目预算编制科学且合理可行；②根据《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》分析及项目实施过程资料分析，项目预算内容与项目批复及实施内容“四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。”较不匹配，关于管理用房改建的测算内容较少，未能详细体现此项建设内容的预算编制情况，扣 1 分；③项目预算编制按照《关于发布水利工程建设概（估）算编制规定的通知》（水总〔2014〕429 号文）、《关于印发水利工程营业税改征增值税计价依据调整办法的通知》（水总〔2016〕132 号文）、《关于调整水利工程计价依据增值税计算标准的通知》（办财务函〔2019〕448 号文）、《关于印发新疆水利水电工程设计概（估）算计列安全	1	3	75%
---	--	------	---------	---	--	----	---	---------------	---	---	---	-----

									保障措施专项费等三项费用的规定的通知》（新水厅〔2021〕153号）、《新疆维吾尔自治区公路工程项目估概预算编制办法补充规定》（新交规〔2021〕1号文）、《水利部办公厅关于调整水利工程计价依据安全生产措施费计算标准的通知》（办水总函〔2023〕38号文），预算额度测算依据充分，按照标准编制；④根据《关于下达增发国债水利领域项目2023年补助资金预算的通知》（昌州财农〔2023〕64号），预算确定的项目投资额与工作任务匹配。 综上所述，该指标满分4分，扣1分，得分3分。			
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--

6			资金分配 合理性	3	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	合理	评价要点： ①预算资金分配依据是否充分； ②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。 以上每条要素占权重分的 1/2，每有一条不符合，扣除对应权重分，扣完为止。	项目初步设计报告（代可研）	根据项目资金分配依据《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计报告（代可研）》，但有关建设内容之一的“四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。”测算分配内容较少，未能详细体现此项建设内容的预算资金分配情况。 综上所述，该指标满分 3 分，扣 1.5 分，得分 1.5 分。	1.5	1.5	50%
---	--	--	-------------	---	--	----	---	---------------	--	-----	-----	-----

7	项目 过程 (25 分)	资金 管理	资金到位率	2	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	100%	资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 资金到位率达100%得满分，每降低1%扣5%的权重，扣完为止。	预算 申请 文件、 资金 到位 文件	根据《关于〈昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计（代可研）〉的批复》（阜发改投资〔2023〕148号）《关于下达增发国债水利领域项目2023年补助资金预算的通知》（昌州财农〔2023〕64号）及预算2.0系统内预算指标，项目总预算为1900万元，实际到位资金1900万元，资金到位率为100%。综上所述，该指标满分2分，得分2分。	0	2	100%
8			预算执行率	2	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	100%	预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。 预算执行率达100%得满分，每降低1%扣5%的权重，扣完为止。	资金 支付 明细 账、资 金支 付凭 证	根据资金支出明细账及资金支付凭证，2024年实际支出1900万元，预算执行率为100%。综上所述，该指标满分2分，得分2分。	0	2	100%

9			资金使用 合规性	3	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	合规	评价要点： ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定； ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续； ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途； ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 以上每条要素占权重分的 1/4，每一条不符合，扣除对应权重分，扣完为止。	资金支付明细账、资金支付凭证	经核查相关资金支付凭证，该项目符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定。资金的拨付有完整的审批程序和手续，符合项目预算批复的用途，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。综上所述，该指标满分 3 分，得分 3 分。	0	3	100%
---	--	--	-------------	---	---	----	--	----------------	---	---	---	------

10		组织 实施	管理制度 健全性	2	项目实施单位的财务 和业务管理制度是否 健全，用以反映和考 核财务和业务管理制 度对项目顺利实施的 保障情况。	健全	评价要点： ①是否已制定或 具有相应的财务 和业务管理制度； ②财务和业务管 理制度是否合法、 合规、完整。 以上每条要素占 权重分的 1/2，每 有一条不符合，扣 除对应权重分，扣 完为止。	制度 汇编	阜康市水利管理站遵照《中华人 民共和国预算法》《内控管理制 度》等文件的要求，制定了相应 的固定资产管理制度、合同管理 内部控制制度、货币资金管理人 内部控制制度、建设项目管理制度、收支管 理内部控制制度、无形资产管 理制度、预算管理制度、政府采 购管理制度；针对项目制定了《昌 吉州阜康市三工河渠首除险加 固工程事故隐患排查和治理制 度》《昌吉州阜康市三工河渠首 除险加固工程度汛组织机构建 设》《质量管理领导责任制》， 财务和业务管理制度合法、合 规。 综上所述，该指标满分 2 分，得 分 2 分。	0	2	100%
----	--	----------	-------------	---	--	----	---	----------	---	---	---	------

11			制度执行 有效性	2	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	评价要点： ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定； ②项目调整及支出调整手续是否完备； ③项目合同书、验收报告等资料是否齐全并及时归档； ④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。 以上每条要素占权重分的 1/4，每有一条不符合，扣除对应权重分，扣完为止。	实施方案、制度汇编	根据现场踏勘情况，项目整体不存在变更调整，招投标资料、合同书等资料齐全并及时归档；项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等均已落实到位。 综上所述，该项指标满分 2 分，得分 2 分。	0	2	100%
----	--	--	-------------	---	--------------------------------------	----	---	-----------	--	---	---	------

12			组织管理合理性	2	项目相关建设管理主体的资质是否符合相应的要求；项目组织形式和机构设置是否合理；勘察设计、咨询、强审等建设参与方的引入方式及程序是否合法合规，用以反映和考核项目组织管理的合理情况	合理	评价要点： ①项目建设管理主体资质符合相关要求； ②项目建设参与方资质符合相关要求； ③供应商供应材料、设备、产品、服务等符合相关技术参数标准； ④项目组织形式和机构设置是否合理； ⑤勘察设计、咨询、跟踪审计及项目管理等建设参与方的引入方式及程序是否合法、合规。 以上每一点不符合扣 0.5 分，扣完为止。	施工建设招标投标档案核查资格证书和招标文件资质要求对照；设计勘察、监理、招标、造价、审计查看资质文件；进场材料检测书（质检书或验收单）	经过核查项目招投标档案，项目建设管理主体资质符合相关要求，建设参与方资质符合要求，供应商供应材料、设备、服务均符合相关标准。项目组织形式和机构设置合理，跟踪审计及项目管理等建设参与方的引入方式及程序合规。 综上，该指标满分 2 分，得分 2 分。	0	2	100%
----	--	--	---------	---	--	----	--	--	---	---	---	------

13			政府采购规范性	2	工程、设备、原材料等采购需求是否合理；项目管理主体、工程承包、分包商的采购程序是否规范，采购是否通过充分地遴选等，用以反映和考核项目单位采购实施的规范性	规范	评价要点： ①是否按照政府采购规定采取了合理的采购方式； ②政府采购的程序执行是否规范； ③工程、设备、原材料等的采购需求是否与项目实际需求一致； ④是否存在重复采购或过量采购等浪费情形； ⑤是否明确了采购遴选规则； ⑥采购标的是否满足项目需求； ⑦采购价格是否在可比情况下处于合理较低水平。 以上每一点不符合扣 0.2 分，扣完为止。	招标投标档案	根据核查资料，项目按照政府采购规定采取了公开招标的采购方式，政府采购的程序执行较为规范，采购过程的工程、设备、原材料等的采购需求与项目实际需求基本一致。未发现重复采购或过量采购等浪费情形，采购遴选规则较为明确，标的也满足项目需求，同时采购价格在可比情况下处于合理较低水平。 综上，该指标满分 2 分，得分 2 分。	0	2	100%
----	--	--	---------	---	--	----	---	--------	---	---	---	------

14			质量管理有效性	2	项目设计和施工质量管理是否符合相应国家规范或标准，满足设计要求，体现经济性、先进性、适用性和生态性等，用以反映和考核项目质量管理的有效性	有效	评价要点： ①项目采用的技术标准是否满足国家或行业标准，可研批复标准等相关规定要求；②项目设计方案、设备配套、工艺、功能布局等是否满足运营需要；③项目工艺、设备使用等是否充分考虑节能环保需求；④项目技术方案是否经济合理、可操作性强；⑤项目在技术创新方面是否具有先进水平，对工程质量和投资等产生积极影响；⑥项目工程施工过程是否按照相应的国家规范、标准及项目管理制度规定有效执行。以上每一点不符合扣 0.2 分，扣完为止。	项目可行性研究报告、施工过程中资料	项目实施过程中，项目为加强事故隐患监督管理，及时发现和消除事故隐患、预防和减少生产安全事故的发生，保障员工生命财产安全、制定了《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程事故隐患排查和治理制度》；项目完工后，工程验收依据《水利水电工程施工质量检验与评定规程》（SL176-2007）的有关规定，评定项目工程质量等级为合格。项目全流程做到质量可控。 综上所述，该项指标满分 2 分，得分 2 分。	0	2	100%
----	--	--	---------	---	--	----	---	-------------------	---	---	---	------

15			安全管理完备性	2	是否加强项目实施中的安全生产和风险控制，用以反映和考核项目安全管理的完备性	完备	评价要点： ①是否按照项目安全管理要求，加强对施工现场、消防安全、临时用电安全、机械安全、环境安全的管理（0.3分）； ②是否强化安全监督，定期培训项目实施相关人员和监督人员（0.3分）。	项目可行性研究报告、施工过程资料	根据项目现场踏勘，项目按照项目安全管理要求，加强对施工现场、消防安全、临时用电安全、机械安全、环境安全的管理；定期培训项目实施相关人员和监督人员。 综上，该指标满分2分，得分2分。	0	2	100%
----	--	--	---------	---	---------------------------------------	----	---	------------------	--	---	---	------

16			监理规范性	3	财务监理和工程监理工作的规范性，用以反映和考核工程监理在项目时间管理、质量管理、风险管理的工作完成情况	规范	评价要点： ①是否聘请资质符合的监理单位（1分）； ②工程监理记录是否完整，包括安全、质量、进度等内容（1分）； ③是否形成监理材料并及时提交（1分）。	监理单位资质文件	根据核查项目监理单位资质文件，项目监理单位为新疆淼盛源项目管理有限公司，监理资质为水利工程施工监理甲级，满足项目监理需要。但工程监理日志记录存在笔迹不一致的情况，根据核查项目4月、6月及9月、10月、11月的监理日志，填报人均为李吉国，但前后笔迹不一致，扣1分。 综上，该指标满分3分，扣1分，得分2分。	1	2	66.67%
17			国债系统录入完备性	3	考察国债系统录入情况	完备、规范	达到目标值得全部权重分，否则扣1-3分，	国债系统截图	根据核查项目国债系统录入情况，系统内基本信息界面中开工日期，竣工日期与实际不符，填报错误、项目建设情况未及时更新。 综上，该指标满分3分，扣1.5分，得分1.5分。	1.5	1.5	50%

18	项目 产出 (30 分)	产出 数量	三工河渠首 闸原址上除 险加固完成 率	7	项目实施的实际产出 数与计划产出数的比 率，用以反映和考核 项目产出数量目标的 实现程度。	≥3 种	实际完成率=（实 际产出数/计划产 出数）×100%。 实际产出数：一定 时期（本年度或项 目期）内项目实际 产出的产品或提 供的服务数量。 计划产出数：项目 绩效目标确定的 在一定时期（本年 度或项目期）内计 划产出的产品或 提供的服务数量。	指标 完成 印证 资料	根据核查项目验收报告及现场 踏勘情况，项目于 2024 年 11 月 21 日完成验收，验收报告显示 “市验收工作组通过现场检查、 查阅资料和认真讨论，认为昌吉 州阜康市三工河渠首除险加固 工程已按设计要求完成全部施 工建设任务，工程档案资料基本 齐全，根据《水利水电建设工程 验收规程》（SL233-2008）和《水 利水电工程施工质量检验与评 定规程》（SL176-2007）有关规 定，验收工作组同意通过昌吉州 阜康市三工河渠首除险加固工 程单位工程验收，单位工程质量 等级为合格”，三工河渠首闸原 址上除险加固完成率达到 100%。 综上所述，该指标满分 7 分，得 分 7 分。	0	7	100%
----	-----------------------	----------	------------------------------	---	---	---------	---	----------------------	--	---	---	------

19			三工河管理 站房改建完 成率	5		≥26 家	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×100%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品或提供的服务数量。	指标 完成 印证 资料	根据核查项目验收报告及现场踏勘情况，项目于 2024 年 11 月 21 日完成验收，验收报告显示“市验收工作组通过现场检查、查阅资料和认真讨论，认为昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程已按设计要求完成全部施工建设任务，工程档案资料基本齐全，根据《水利水电建设工程验收规程》（SL233-2008）和《水利水电工程施工质量检验与评定规程》（SL176-2007）有关规定，验收工作组同意通过昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程单位工程验收，单位工程质量等级为合格”，三工河管理站房改建完成率达到 100%。 综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。	0	5	100%
----	--	--	----------------------	---	--	----------	--	----------------------	---	---	---	------

20		产出质量	项目验收合格率	5	项目完成的质量达标产出数与实际产出数的比率，用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。	100%	质量达标率=（质量达标产出数/实际产出数）×100%。 质量达标产出数：一定时期（本年度或项目期）内实际达到既定质量标准的产品或服务数量。既定质量标准是指项目实施单位设立绩效目标时依据计划标准、行业标准、历史标准或其他标准而设定的绩效指标值。	满意度问卷	根据核查项目验收报告，项目依据《水利水电建设工程验收规程》（SL223-2008）规定，分部工程验收由验收工作组负责，由施工（山东淮海水利工程有限公司）、设计（水利部新疆维吾尔自治区水利水电勘测设计研究院）、监理（新疆淼盛源项目管理有限公司）等单位有关人员组成。阜康市三工河渠首除险加固工程 11 个分部工程验收结果全部合格。 综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。	0	5	100%
21		产出时效	项目按时开工率	4	项目实际开始时间与计划完成时间的比较，用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。	100%	项目按计划及时开工得满分，否则不得分。	开工报告	根据现场踏勘、核查项目施工合同及开工批复，项目于 2024 年 4 月 1 日开工，合同计划时间 2024 年 4 月 1 日，开工程序完成及时。 综上，该指标满分 4 分，得分 4 分。	0	4	100%

22			项目按时完工率	4	项目实际完成时间与计划完成时间的比较，用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。	100%	项目按计划及时完工得满分，否则每推后 5 天，扣权重分 5%。	验收资料	根据核查《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程单位工程验收鉴定书现场踏勘及核查项目验收报告》，项目于 2024 年 11 月 19 日完工，完工及时。综上，该指标满分 4 分，得分 4 分。	0	4	100%
23		产出成本	项目预算控制率	5	完成项目计划工作目标的实际支出与计划预算金额的比率，用以反映和考核项目的预算控制程度。	100%	实际完成率=（实际产出数/计划产出数）×100%。 实际产出数：一定时期（本年度或项目期）内项目实际产出的产品或提供的服务数量。 计划产出数：项目绩效目标确定的在一定时期（本年度或项目期）内计划产出的产品或提供的服务数量。	结算审计报告	依据项目立项批复，项目总投资为 2491.78 万元。通过核查《昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程结算审查报告书》，项目结算总价 1966.14 万元，未超项目概算。综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。	0	5	100%

24	项目效益 (30分)	社会效益指标	消除安全隐患	12	项目实施所产生的效益。	有效消除	项目实施所产生的社会效益、经济效益、生态效益、可持续影响等。可根据项目实际情况有选择地设置和细化。达到标杆值得满分，否则每下降1%，扣除权重分5%。	满意度问卷	根据项目满意度问卷调查，回收周边村民满意度有效问卷共113份，对于问题“第6题：您认为该工程项目能否消除安全隐患？”其中选择“能”的占比为98.23%，但由于项目于2024年11月21日完成验收，截至评价节点，尚未到汛期，项目实质性效益尚未产生，扣6分。综上所述，该指标满分12分，扣6分，得分6分。	6	6	50%
25			提高供水保证率	8		有效提高		满意度问卷	根据项目满意度问卷调查，回收周边村民满意度有效问卷共113份，对于问题“第7题：您认为该工程项目对供水保证率的提升程度如何？”其中选择“非常大”的占比为95.58%，但由于项目于2024年11月21日完成验收，截至评价节点，尚未到汛期，项目实质性效益尚未产生，扣4分。综上所述，该指标满分8分，扣4分，得分4分。	4	4	50%

26		满意度指标	周边村民满意度	10	社会公众或服务对象是指因该项目实施而受到影响的部门（单位）、群体或个人。一般采取社会调查的方式。达到标杆值得满分，否则按比例扣分。	≥90%	满意度问卷	根据项目满意度问卷调查，回收周边村民满意度有效问卷共 113 份，对于问题“第 12 题：您对该项目的实施的整体情况是否满意？”其中选择非常满意 103 人，满意 10 人，故周边村民满意度为 98.23%。综上所述，该指标满分 10 分，得分 10 分。	0	10	100%
	100			100	/				15	85	85%

附件 2：基础数据表

项目基本信息表

项目总投资：	2491.78 万元资金来源为申请国债资金及地方配套资金。
主要建设内容：	三工河渠首闸原址上除险加固，四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。
资金文件：	《关于下达增发国债水利领域项目 2023 年补助资金预算的通知》（昌州财农〔2023〕64 号）2024 年 1 月 5 日
立项批复：	《关于〈昌吉州阜康市三工河渠首除险加固工程初步设计（代可研）〉的批复》阜发改投资〔2023〕148 号）

类别	中标单位	金额（万元）
施工单位	山东淮海水利工程有限公司	2033.99
监理单位	新疆淼盛源项目管理有限公司	39
设计单位	水利部新疆维吾尔自治区水利水电勘测设计研究院	123.5
全过程跟踪审计	华春建设工程项目管理有限责任公司	9

附件 3：访谈记录

阜康市三工河渠首除险加固工程项目 访谈记录

一、访谈背景

（一）访谈目的

本次绩效评价访谈调研旨在通过现场访谈，了解和评估财政资金使用的效率和效益，发现资金使用和管理中的问题，为阜康市三工河渠首除险加固工程项目的建言献策。

（二）访谈对象和访谈内容

1. 访谈对象

项目主管部门：阜康市水利管理站

2. 访谈内容

（1）项目的立项时间、设立的背景、目的和政策依据、项目的实施开展情况、项目的预算资金的资金来源、安排及执行情况、项目具体的实施内容。（2）项目实施过程中未采取的监督、管理措施来保证项目的有效实施。（3）项目在开展过程中遇到过问题或难点。

二、访谈分析

（一）项目设立背景及目的

阜康市三工河渠首长期承担着为下游灌区输水的重要任务，是保障区域农业灌溉用水的关键水利设施。然而，随着时间推移与自然侵蚀，渠首出现诸多安全隐患，如结构老化、基础冲刷受

损等问题，严重影响其防洪与引水能力，制约了工程效益的正常发挥，难以满足当下灌区 8 万亩农业灌溉用水需求。同时，在洪水期，现有渠首抵御洪水冲击能力不足，存在较大安全风险，对下游农作物及群众生命财产安全构成威胁。

在此背景下，提升三工河渠首的安全性与引水能力迫在眉睫。2023 年 11 月，阜康市发展和改革委员会批复了《阜康市三工河渠首除险加固工程》建设。该工程旨在通过全面系统的除险加固举措，消除渠首安全隐患，提升防洪标准，优化引水功能，为下游灌区农业生产提供坚实水利保障，助力区域乡村振兴战略稳步推进。

（二）项目具体实施内容

序号	项目	开始及结束时间
1	上游导流堤段	2024 年 6 月 2 日至 2024 年 9 月 16 日
2	溢流堰工程	2024 年 4 月 22 日至 2024 年 6 月 22 日
3	泄洪冲沙闸上游连接段	2024 年 6 月 5 日至 2024 年 7 月 20 日
4	泄洪冲沙闸工程及底栏栅工程	2024 年 5 月 25 日至 2024 年 10 月 10 日
5	闸房工程	2024 年 7 月 16 日至 2024 年 10 月 20 日
6	出口段	2024 年 4 月 30 日至 2024 年 8 月 25 日
7	进场道路	2024 年 9 月 21 日至 2024 年 10 月 10 日
8	管理用房及附属用房	2024 年 4 月 1 日至 2024 年 8 月 7 日
9	机电设备及安装工程	2024 年 10 月 2 日至 11 月 19 日
10	金属结构安装工程	2024 年 9 月 20 日至 2024 年 9 月 28 日
11	水土保持工程	2024 年 4 月 1 日至 2024 年 11 月 18 日

（三）项目完成情况

截至 2024 年 12 月 31 日，阜康市三工河渠首除险加固工

工程项目完成三工河渠首闸原址上除险加固，四工河丁家湾分水闸看守房原址上改建三工河管理站房。

工程主要建筑物级别 3 级，次要建筑物 4 级。渠首设计洪水标准 20 年一遇，洪峰流量 $147\text{m}^3/\text{s}$ ，校核洪水标准 50 年一遇，洪峰流量 $234\text{m}^3/\text{s}$ 。渠首主要由泄洪冲沙闸、底栏栅引水廊道、溢流侧堰、上下游连接段组成，其中泄洪冲沙闸设有平板检修闸，弧形工作闸，底板高程 720.20m，净宽 6m，设计流量 $59\text{m}^3/\text{s}$ ，校核流量 $83\text{m}^3/\text{s}$ 。底栏栅底板高程 721.20m，净宽 5m，设计流量 $29\text{m}^3/\text{s}$ ，校核流量 $46\text{m}^3/\text{s}$ 。溢流侧堰堰顶高程 722.90-722m，堰长 50m，设计流量 $59\text{m}^3/\text{s}$ ，校核流量 $105\text{m}^3/\text{s}$ 。进水闸设计引水流量 $3.5\text{m}^3/\text{s}$ ，加大引水流量 $4.5\text{m}^3/\text{s}$ ，控制灌溉面积 8.0 万亩。

（四）项目资金安排及使用情况

阜康市三工河渠首除险加固工程项目全年预算总额 1900 万元，资金来源为国债资金，到位率为 100%。截至 2024 年 12 月 31 日，实际支出 1900 万元，执行率为 100%。主要用于支付项目工程款。

（五）项目组织情况（领导小组）

为进一步加强项目建设管理，规范建设程序，保证工程安全、质量和进度，制定《阜康市三工河渠首除险加固工程工作方案》。

项目部组成项目法人：陆振英阜康市水利管理站站长

项目负责人：刘磊阜康市水利管理站党支部书记

项目技术负责人：王春山阜康市水利管理站高工

项目现场负责人：于阳阜康市水利管理站工程师

史旭阜康市水利管理站工程师

杨博阜康市水利管理站干部

财务负责人：孙瑞红阜康市水利管理站会计

合同管理负责人：王莉水利规划工程质量管理监督科科长

项目部下设 4 个组，即合同管理组、综合协调组、工程建设管理组和财务组，具体负责人及职务如下：

1. 综合协调组

主要职责：根据项目实际情况，统筹管理施工、监理、检测、审计等参建单位严格按照法律法规、合同等规定、要求履职尽责，负责项目建设、结算、验收等全过程相关工作。

责任人员：刘磊、王春山

2. 合同管理组

主要职责：主要负责项目前期方案的编制、申报、审查，项目招投标，合同的审核，前期资料的整理等工作。

责任人员：王莉、于阳

3. 工程建设管理组

主要职责：依据《水利工程建设质量与安全生产监督检查办法（试行）》（水监督〔2019〕139号）、《2020年水利工程质量安全管理监督检查办法》124号文等规范要求，由于阳

牵头负责工程安全、环评工作；由史旭牵头负责工程质量监督、水土保持工作；由杨博牵头负责工程各项方案审查、验收及资料管理工作。以上各项工作，由牵头人员统筹，其他成员相互配合完成。

责任人员：于阳、史旭、杨博

4. 财务组

主要职责：全面负责项目管理处资金管理，积极对接确保资金及时到位，提供资金保障；具体负责跑办项目进度款、监理费等各类资金支付事宜，按照要求编制财务报表，并报送相关部门及领导；严格按照财务制度，审核各类经济合同及原始票据保障资金支出和相关入账票据符合规定，整理归档资料。

责任人员：孙瑞红

（六）项目实施过程中遇到的困难及应对策略

无。

（七）项目开展过程中积累的经验做法以及下一步的工作规划

无。

附件 4：满意度调查问卷结果分析报告以及调查问卷样表

阜康市三工河渠首除险加固工程项目满意度

调查问卷结果分析报告

一、满意度调查背景

本次绩效评价社会调研旨在了解项目完成后的社会效益与受访人员满意度，了解和评估财政资金使用的效率和效益，发现资金使用和管理中的问题，为阜康市三工河渠首除险加固工程项目的开展建言献策。

二、研究设计

（一）调研对象

本次问卷调查的对象为周边村民。

（二）调研内容

1. 调查对象的基本信息，包括：调查对象的姓名、联系方式等基本情况。

2. 调查受访人员对阜康市三工河渠首除险加固工程项目的知晓程度。

3. 调查受访人员对阜康市三工河渠首除险加固工程项目实施后带来的效益情况。

4. 调查受访人员对阜康市三工河渠首除险加固工程项目的满意度。

5. 调查受访人员对阜康市三工河渠首除险加固工程项目

的意见及建议。

（三）调研方法

本次调研采用简单随机抽样法，针对阜康市三工河渠首除险加固工程项目受益人员，对参观阜康市教师及学生开展问卷调查。

（四）抽样方式

本次问卷调查采用线上发放的方法，通过“二维码”或“快捷链接”进行网上答卷。

（五）问卷的发放和回收

为给调研对象创造良好的作答环境、保证调研的科学性和严谨性，由我公司工作人员组织安排问卷调查工作。

三、调研实施

（一）调研开展情况

根据项目进度安排，项目组于 2025 年 7 月 14 日至 2025 年 7 月 21 日，对周边村民的社会公众问卷的发放与回收。

（二）问卷回收情况

由于问卷发放时间正值暑期，问卷下发难以回收，故截至 2025 年 7 月 21 日，阜康市三工河渠首除险加固工程项目问卷调研实际发放 120 份，本次共回收 120 份问卷，有效问卷达 113 份，有效率 94.17%。

四、调查结果分析

第 1 题问卷填报完成后的【抽奖活动】弹窗为平台广告推送，为避免误购广告商品造成财产损失，请勿点击！[\[单选题\]](#)

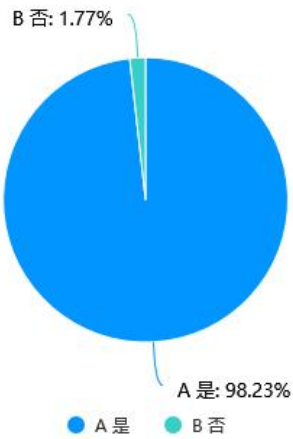
选项	小计	比例
我已知晓！	113	100%
本题有效填写人次	113	

第 2 题您的姓名[填空题]
 填空题数据请通过下载详细数据获取

第 3 题您的联系方式[填空题]
 填空题数据请通过下载详细数据获取

第 4 题您是否了解阜康市三工河渠首除险加固工程项目的相关信息？ [单选题]

选项	小计	比例
A 是	111	98.23%
B 否	2	1.77%
本题有效填写人次	113	



第 5 题您认为该工程项目的主要建设内容是否必要？ [单选题]

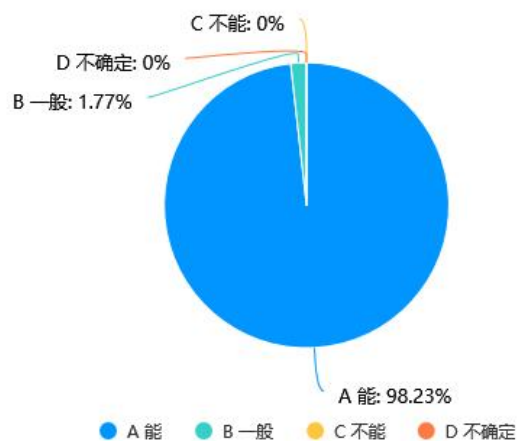
选项	小计	比例
A 非常必要	111	98.23%

B 比较必要	2	1.77%
C 一般	0	0%
D 不太必要	0	0%
E 完全不必要	0	0%
本题有效填写人次	113	



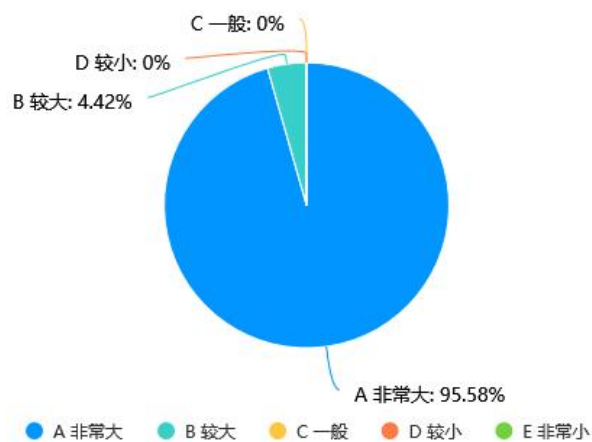
第 6 题您认为该工程项目能否消除安全隐患？ [单选题]

选项	小计	比例
A 能	111	98.23%
B 一般	2	1.77%
C 不能	0	0%
D 不确定	0	0%
本题有效填写人次	113	



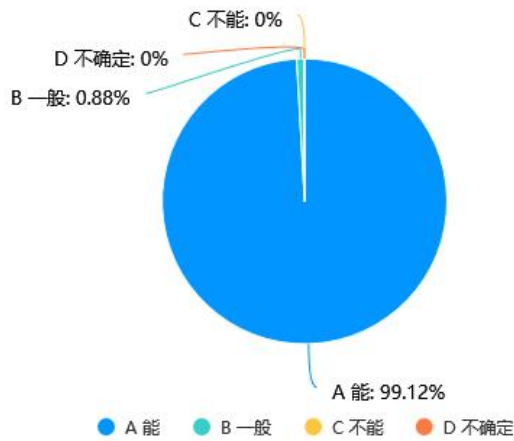
第 7 题您认为该工程项目对供水保证率的提升程度如何？[单选题]

选项	小计	比例
A 非常大	108	95.58%
B 较大	5	4.42%
C 一般	0	0%
D 较小	0	0%
E 非常小	0	0%
本题有效填写人次	113	



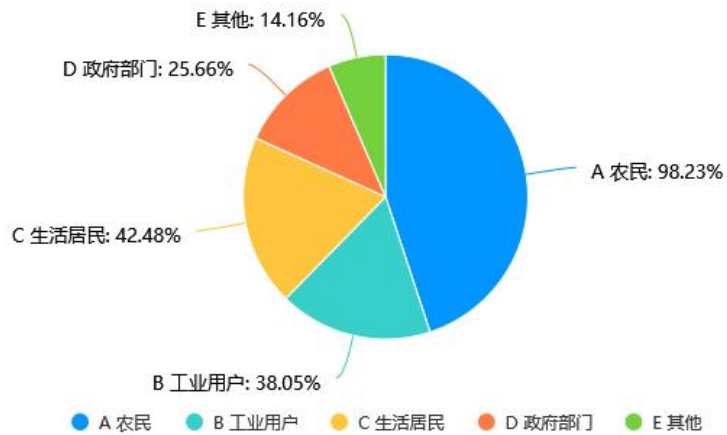
第 8 题您认为项目的实施是否能够保障灌区作物灌溉需水的需要？ [单选题]

选项	小计	比例
A 能	112	99.12%
B 一般	1	0.88%
C 不能	0	0%
D 不确定	0	0%
本题有效填写人次	113	



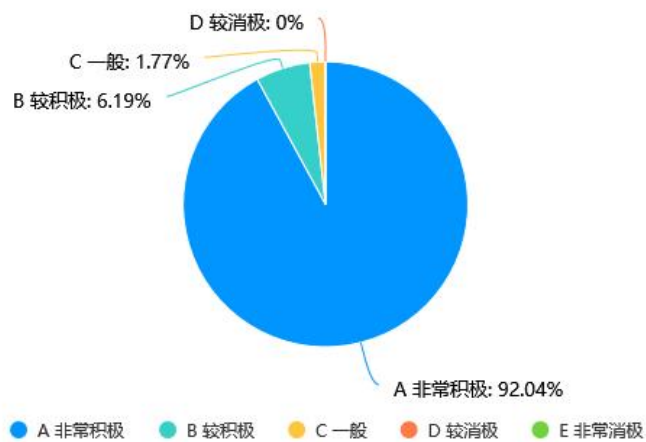
第 9 题您认为该工程项目的受益群体主要包括哪些？ [多选题]

选项	小计	比例
A 农民	111	98.23%
B 工业用户	43	38.05%
C 生活居民	48	42.48%
D 政府部门	29	25.66%
E 其他	16	14.16%
本题有效填写人次	113	



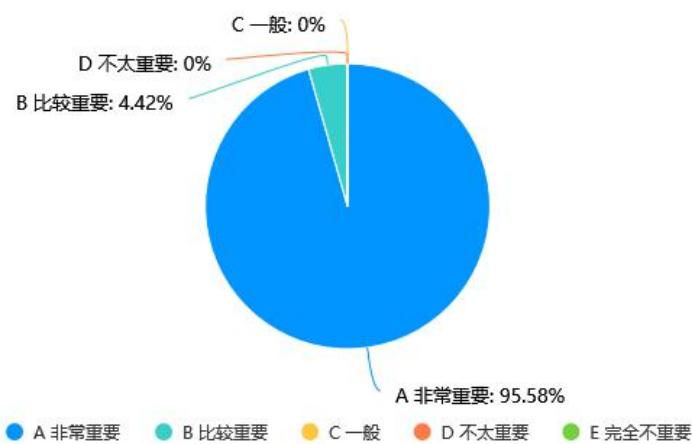
第 10 题您认为该工程项目的环境影响如何？[单选题]

选项	小计	比例
A 非常积极	104	92.04%
B 较积极	7	6.19%
C 一般	2	1.77%
D 较消极	0	0%
E 非常消极	0	0%
本题有效填写人次	113	



第 11 题您认为该工程项目的后续维护是否重要？[单选题]

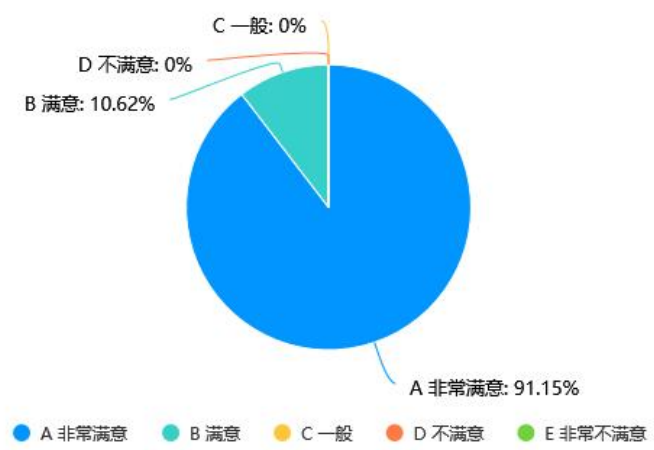
选项	小计	比例
A 非常重要	108	95.58%
B 比较重要	5	4.42%
C 一般	0	0%
D 不太重要	0	0%
E 完全不重要	0	0%
本题有效填写人次	113	



第 12 题您对该项目的实施的整体情况是否满意？[多选题]

选项	小计	比例
A 非常满意	103	91.15%
B 满意	12	10.62%
C 一般	0	0%
D 不满意	0	0%

E 非常不满意	0	0%
本题有效填写人次	113	



第 13 题请问您还有其他想要补充的建议或意见吗？ [\[填空题\]](#)

填空题数据请通过[下载详细数据](#)获取

调查问卷样表

阜康市三工河渠首除险加固工程项目

亲爱的先生/女士：

您好！受阜康市财政局委托，我公司对阜康市三工河渠首除险加固工程项目资金的情况展开调研，感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要 3 分钟，请根据您的真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对您的个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合！

新疆谱诚项目管理咨询有限公司
2025 年

1. 问卷填报完成后的【抽奖活动】弹窗为平台广告推送，为避免误购广告商品造成财产损失，**请勿点击！** [单选题]*

☐ 我已知晓！

2. 您的姓名[填空题]*

3. 您的联系方式[填空题]*

4. 您是否了解阜康市三工河渠首除险加固工程项目的相关信息？ [单选题]*

☐ A 是

☐ B 否

5. 您认为该工程项目的主要建设内容是否必要？ [单选题]*

☐ A 非常必要

- B 比较必要
- C 一般
- D 不太必要
- E 完全不必要

6.您认为该工程项目能否消除安全隐患？[单选题]*

- A 能
- B 一般
- C 不能
- D 不确定

7.您认为该工程项目对供水保证率的提升程度如何？[单选题]*

- A 非常大
- B 较大
- C 一般
- D 较小
- E 非常小

8.您认为项目的实施是否能够保障灌区作物灌溉需水的需要？[单选题]*

- A 能
- B 一般
- C 不能
- D 不确定

9.您认为该工程项目的受益群体主要包括哪些？[多选题]*

- ☐A 农民
- ☐B 工业用户
- ☐C 生活居民
- ☐D 政府部门
- ☐E 其他

10. 您认为该工程项目的环境影响如何？[单选题]*

- ☐A 非常积极
- ☐B 较积极
- ☐C 一般
- ☐D 较消极
- ☐E 非常消极

11. 您认为该工程项目的后续维护是否重要？[单选题]*

- ☐A 非常重要
- ☐B 比较重要
- ☐C 一般
- ☐D 不太重要
- ☐E 完全不重要

12. 您对该项目的实施的整体情况是否满意？[多选题]*

- ☐A 非常满意
- ☐B 满意
- ☐C 一般
- ☐D 不满意

☐E 非常不满意

13.请问您还有其他想要补充的建议或意见吗? [填空题]*

问卷二维码及链接



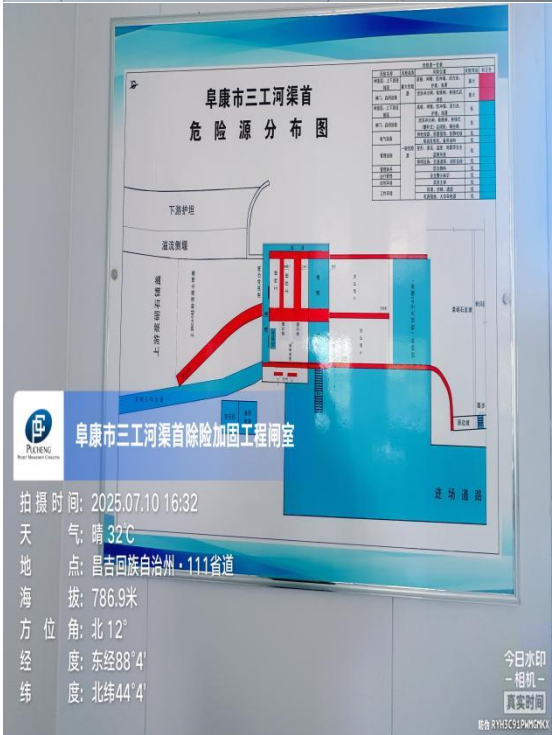
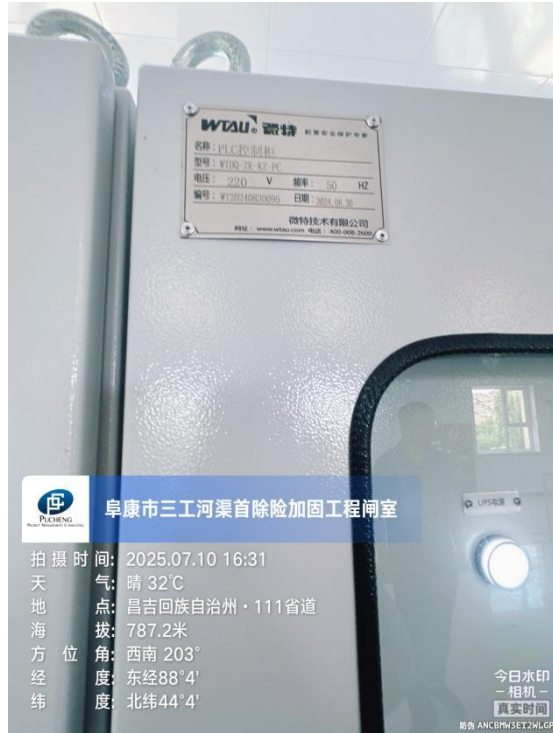
<https://www.wjx.cn/vm/m0Ds3MH.aspx#>

附件 5：项目调研照片















附件 6：绩效评价报告征求部门意见反馈

绩效评价报告部门意见反馈

填表时间：2025 年 7 月 24 日

报告名称	阜康市三工河渠首除险加固工程项目支出绩效评价报告		
评价机构	新疆谱诚项目管理咨询有限公司	联系人及联系方式	樊欣悦 13669902961
被评价单位	阜康市水利管理站	联系人及联系方式	孙瑞红 15109941828
被评价单位意见	无		
被评价单位签章 确认	 被评价单位（盖章） 负责人签字  2025年7月24日		

附件 7：项目单位自评表

项目支出绩效自评表（参考模板）
（2024 年度）

项目名称			昌州财农（2024）64 号—阜康市三工河渠首除险加固工程											
主管部门							实施单位							
项目资金 （万元）			资金来源	年初预算数	全年预算数		全年执行数		分值权重		执行率		得分	
			年度资金总额	1900	1900		1900		10		100.0%		10	
			其中：当年财政拨款	1900	1900		1900		—		—		—	
			其他资金	0	0		0		—		—		—	
年度 总体 目标	总体目标								总体目标完成情况					
	通过开展阜康市三工河渠首除险加固工程，拆除原有建筑物，新建泄洪冲沙闸、底栏引水廊道、溢流堰及上下游连接段等，达到消除病险水闸安全隐患，提高供水保证率。2024 年项目计划完成改造泄洪冲沙闸 1 孔，改造底栏引水廊道 1 孔，改造溢流堰 1 处，改造上下游连接段 1 处，阶段性工程验收质量合格率预计达到 95%以上，阶段性工程按时完工率预计达到 100%，项目计划在 2024 年 6 月前开工，通过项目的实施，预计达到提高就业率，消除安全隐患，提高供水保证率的效益。								截至 2024 年 12 月 31 日，本项目完成改造泄洪冲沙闸 1 孔，改造底栏引水廊道 1 孔，改造溢流堰 1 处，改造上下游连接段 1 处，阶段性工程验收质量合格率预计达到 95%以上，阶段性工程按时完工率预计达到 100%，项目在 2024 年 4 月开工，通过项目的实施，达到提高就业率，消除安全隐患，提高供水保证率的效益。					
	一级 指标	二级 指标	三级指标	指标值	指标 值设置 依据	上年 完成 值	指标分 值权重	指标赋 分规则	佐证资 料	指标实际完 成值	完成率	指标得 分	偏差原因分析 及改进措施	
年度 绩效 指标 完成 情况	产出 指标	数量 指标	改造泄洪冲 沙闸数量	=1 孔	计划 标准	—	5	按照完 成比例 赋分	工作资 料	1 孔	100%	5	/	
			改造底栏引 水廊道数量	=1 孔	计划 标准	—	5	按照完 成比例 赋分	工作资 料	1 孔	100%	5	/	

			改造溢流堰数量	=1 处	计划标准	-	5	按照完成比例赋分	工作资料	1 处	100%	5	/
			改造上下游连接段数量	=1 处	计划标准	-	5	按照完成比例赋分	工作资料	1 处	100%	5	/
		质量指标	阶段性工程验收质量合格率	≥95%	计划标准	-	8	按照完成比例赋分	工作资料	95%	100%	8	/
		时效指标	阶段性工程按时完工率	=100%	计划标准	-	7	按照完成比例赋分	工作资料	100%	100%	7	/
			项目计划开工时间	≤2024 年 6 月	计划标准	-	5	按照完成比例赋分	工作资料	2024 年 4 月	100%	5	/
	成本指标	经济成本指标	三工河渠首除险加固成本	≤1670 万元	预算支出标准	-	10	按照完成比例赋分	原始凭证	1670 万元	100%	10	/
			三工河管理站房拆除及新建成本	≤230 万元	预算支出标准	-	10	按照完成比例赋分	原始凭证	230 万元	100%	10	/
	效益指标	经济效益指标	提高就业率	=100%	计划标准	-	20	按照完成比例赋分	工作资料	100%	100%	20	/
			消除安全隐患，提高供水保证率	有效提高	计划标准	-	10	按评判等级赋分	说明材料	达到预期指标	100%	10	/
	满意度指标	满意度指标	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/
	总分						100 分					100	