

备战参赛冬运会经费项目 绩效评价报告



报告编号: XJPC 咨-2024-015-003

委托单位: 阜康市财政局

评价机构: 新疆谱诚项目管理咨询有限公司

报告时间: 2024 年 7 月 26 日



评价分值：91.94

评价等级：优



概 要

评价机构全称（盖章）：新疆谱诚项目管理咨询有限公司

单位：万元、类、个

项目名称	备战参赛冬运会经费			评价年度	2023 年
项目主管部门	阜康市公共文化体育事业发展服务中心		联系人及联系方式	李瑶 13779878832	
自评方式	项目支出绩效自评表	自评分值	100	自评等级	优
各级资金投入总数	55.13	抽查资金总数	55.13	资金抽查占比	100%
财政资金拨付数	55.13	财政资金抽查数	55.13	财政资金抽查占比	100%
项目类别	经费类	抽查类别	经费类	类别抽查占比	100%
项目数量	1	抽查项目数	1	项目抽查占比	100%
涉及市县数或项目点	1	抽查市县数或项目点	1	抽查区域	阜康市
发放调查问卷	18	有效调查问卷	18	满意度情况	参赛人员满意度 88.89%
绩效目标实现情况	截至 2023 年 12 月 31 日，阜康市公共文化体育事业发展服务中心组织 68 名运动员备战参赛冬运会，完成越野轮滑、越野滑雪、速度轮滑、速度滑冰、花样滑冰、高山滑雪、短道速滑、单板滑雪、冰球共 9 项参赛，并取得 10 枚金牌 18 枚银牌 9 枚铜牌的优异成绩，有效提升阜康市冰雪运动竞技体育综合实力。				
评价问题简要情况	1. 资金管理方面：超进度拨付资金。 2. 项目管理方面：预算编制科学性有待加强。				
评价问题简要建议	1. 资金管理方面：严格控制项目进度，确保资金的合理合规分配。 2. 项目管理方面：优化预算编制流程，确保科学性和准确性。				
评价结果应用建议	本项目绩效评价结果为“优”，从绩效管理方面来看，阜康市公共文化体育事业发展服务中心绩效目标、绩效监控、绩效自评完成情况较好。因此，我司对本项目评价结果提出以下建议： （一）对评价中发现的问题进行整改 建议阜康市公共文化体育事业发展服务中心对标对表、拉单列表，及时研究制定整改措施，确定整改期限，积极整改，加强制度建设，健全完善资金管理、项目管理和绩效管理等相关制度和办法，按期完成整改任务。 （二）下一年度预算安排 建议根据自治区及阜康市关于预算绩效管理相关政策要求，将本次重点项目绩效评价结果作为阜康市公共文化体育事业发展服务中心次年类似资金安排的参考依据，逐步健全绩效管理激励约束机制，促使部门履行好预算绩效管理的主体责任，促进阜康市公共文化体育事业发展服务中心的预算编制更精准更科学更完整，绩效目标设置更明确更细化更全面，切实提高财政资源配置效率和使用效率。 （三）评价结果公开 建议按照政府信息公开等有关要求，遵循“谁组织实施、谁进行公开”的原则，根据上级统一部署，对绩效评价结果采取适度公开，不断提升绩效评价社会参与度。				
评价时间	2024 年 6 月 28 日—7 月 26 日		评价机构报告编号	XJPC 咨-2024-015-003	
项目主评人（签字）及联系方式	胡月 13108907171		法定代表人（签字）及联系方式	胡月 18609918181	



摘 要

受阜康市财政局委托，新疆谱诚项目管理咨询有限公司于2024年6月28日至7月26日对阜康市公共文化体育事业发展服务中心2023年管理的备战参赛冬运会经费项目资金开展了绩效评价，评价情况如下：

一、基本情况

（一）项目实施主体

备战参赛冬运会经费项目实施主体为阜康市公共文化体育事业发展服务中心，其主要职能包括：1. 贯彻执行党和国家、自治区、自治州关于文化、体育、广电事业的方针政策、法律法规；2. 收集、整理、保存各类文献资源并提供查询、借阅、社会教育及相关服务；利用各类文献信息资源及公共空间，面向社会公众组织开展公益性阅读推广、讲座、展览、培训，提供知识信息咨询服务和学习交流空间；开展馆际合作，促进文献资源共享；3. 组织开展文化、体育、流动文化服务等活动，举办各类艺术展览、讲座、培训等，普及科学文化知识，开展社会教育，指导群众业余文艺团队建设、群众文艺创作，开展群众文化工作理论研究，辅导和培训群众文艺骨干；指导本地区群众文化工作；开展对外民间文化交流；4. 负责收集、整理、研究非物质文化遗产，开展非物质文化遗产的普查、展示、宣传活动，指导传承人开展传习活动；5. 推行图书馆、文化馆总分馆制，总馆对分馆和基层服务点进行业务指导；6. 承担美术

馆、公共图书馆、文化馆的免费开放工作和院内体育场馆的免费、低收费开放工作；7. 承办和组织参加各级各类体育赛事活动；承担青少年运动员的选拔、注册工作以及对后备人才的教育、训练和输送工作等。

（二）项目主要内容

1. 项目实施情况

按照自治区体育局和州文旅局的相关要求，组织教练员和运动员开展赛前集训，参加自治区第一届冬季运动会的竞技体育比赛。

截至 2023 年 12 月 31 日，阜康市公共文化体育事业发展服务中心组织 68 名运动员备战参赛冬运会，完成越野轮滑、越野滑雪、速度轮滑、速度滑冰、花样滑冰、高山滑雪、短道速滑、单板滑雪、冰球共 9 项参赛，并取得 10 枚金牌 18 枚银牌 9 枚铜牌的优异成绩。

2. 项目资金安排及使用情况

项目资金安排及使用情况：预算总额 50 万元，2023 年根据《关于下达 2022 年昌吉州体育彩票公益金专项资金的通知》（昌州财教〔2022〕40 号）下达昌吉州专项资金 50 万元。

由于比赛项目增加、运动员人数增加，原定集训地点、比赛地点变化等原因，部分项目支出有所增加。截至 2023 年 12 月 31 日，该项目实际支出 55.13 万元。

二、绩效评价综合情况及结论

项目绩效评价工作组通过研究、论证绩效评价指标体系及

评分标准，采取数据采集、问卷调查和访谈的方式，对备战参赛冬运会经费项目进行客观评价，该项目最终评价得分：91.94分，评价等级：“优”。备战参赛冬运会经费项目绩效得分情况表见下表：

指标	项目决策	项目过程	项目产出	项目效益	合计
权重	10	25	35	30	100
分值	9.75	23.75	29.00	29.44	91.94
得分率	97.50%	95.00%	82.86%	98.13%	91.94%

三、主要经验及做法

一是明确目标：在昌吉州文旅局的领导下，阜康市公共文化体育事业发展服务中心各相关部门协调联动，尽职尽责，凝聚起强大工作合力。大家克服困难，迎难而上，坚持上下对接、左右协调、前后传承，确保赛事备战参赛工作有条不紊、全面开展。

二是做好保障：阜康市公共文化体育事业发展服务中心成立领导小组，由市委分管领导和市文旅局主要领导牵头负责，以实际行动做好保障，倡导全民健身。统筹安排，保障必要支出，保证所有教练员、运动员顺利参加本次比赛。

三是力争突破：阜康市公共文化体育事业发展服务中心依托本地实际的优质配套资源，抓好重点项目、重点运动员的备战集训参赛各类工作。短道速滑、速度滑冰、轮滑等重点优势项目争夺奖牌，获得了历史突破。

四、存在问题

（一）资金管理方面

超进度拨付资金。

根据核查项目采购相关资料，合同书、验收报告等资料，《自治区首届冬运会滑冰滑雪器材购置项目》合同规定“质保期满后付合同总价剩余的 3%。”“2027 年 12 月 24 日质保期满”，截至 2023 年 4 月 3 日，合同总金额 36.86 万元阜康市公共文化体育事业发展服务中心已全部支付，未留足质保金，2023 年 4 月 20 日，项目超进度支付资金已退回财政代管账户。

（二）项目管理方面

预算编制科学性有待加强。

根据核查项目《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示》《关于对<关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示>的复函》项目预算总额 50 万元，其中：器材费用 35.75 万元、赛前训练费、比赛交通费、参赛报名费等 14.25 万元，根据该项目资金支付明细账、资金支付凭证等相关资料，截至 2023 年 12 月 31 日，由于比赛项目增加、运动员人数增加，原定集训地点、比赛地点变化等原因，部分项目支出有所增加，项目实际支出 55.13 万元，与绩效自评表全年执行数 55.13 万元一致，未提供相关预算调整文件，预算调整程序不规范。

五、相关建议

（一）资金管理方面

严格控制项目进度，确保资金的合理合规分配。

建议阜康市公共文化体育事业发展服务中心在后续类似项目资金支出时，严格按照项目实际进度和合同约定进行支付；针对资金执行情况，建议阜康市公共文化体育事业发展服务中心加强对资金的监管，确保资金使用符合规定和要求，避免出现超进度支付的情况。

（二）项目管理方面

优化预算编制流程，确保科学性和准确性。

一是建议阜康市公共文化体育事业发展服务中心建立充分的依据和参考标准，在预算额度的测算过程中，应该进行充分的调研和分析，包括对类似项目的历史数据、市场行情和成本指标等的综合考量，同时，与相关部门和专业人士进行充分沟通和讨论，获取更多的信息和意见，通过建立充分的依据和参考标准，可以提高预算额度测算的科学性和可信度，避免预算管理中的困扰；二是阜康市公共文化体育事业发展服务中心应加强对预算编制科学性、准确性及预算调整手续的监督和审查，及时发现和解决预算编制中存在的问题，确保预算管理的有效性和可持续性，及预算调整手续的完备性。

六、绩效评价结果应用建议

本项目绩效评价结果为“优”，从绩效管理方面来看，阜康市公共文化体育事业发展服务中心绩效目标、绩效监控、绩效自评完成情况较好。因此，我司对本项目评价结果提出以下建议：

（一）对评价中发现的问题进行整改

建议阜康市公共文化体育事业发展服务中心对标对表、拉

单列表，及时研究制定整改措施，确定整改期限，积极整改，加强制度建设，健全完善资金管理、项目管理和绩效管理等相关制度和办法，按期完成整改任务。

（二）下一年度预算安排

建议根据自治区及阜康市关于预算绩效管理相关政策要求，将本次重点项目绩效评价结果作为阜康市公共文化体育事业发展服务中心次年类似资金安排的参考依据，逐步健全绩效管理激励约束机制，促使部门履行好预算绩效管理的主体责任，促进阜康市公共文化体育事业发展服务中心的预算编制更精准更科学更完整，绩效目标设置更明确更细化更全面，切实提高财政资源配置效率和使用效率。

（三）评价结果公开

建议按照政府信息公开等有关要求，遵循“谁组织实施、谁进行公开”的原则，根据上级统一部署，对绩效评价结果采取适度公开，不断提升绩效评价社会参与度。

绩效评价工作组成员

序号	项目职务	姓名	执业（从业）资格	职称	备注
1	主评人、咨询部负责人	白国军	160148	注册风险管理师	
2	项目技术专家	孙健华	建[造]07650001491	高级工程师	
3	项目技术专家	谷雅敏	建[造]11016500004261	高级工程师	
4	项目财务专家	李传君	建[造]11026500004544	经济师	
5	项目负责人	任俊英	/	/	
6	项目组成员	赵艳红	/	/	
7	项目组成员	窦致良	/	/	
8	项目组成员	樊欣悦	/	/	

目 录

一、基本情况	1
(一) 项目概况	1
(二) 项目资金安排及使用情况	3
(三) 项目组织情况及实施进展情况	3
(四) 项目绩效目标情况	5
(五) 绩效自评情况及结论	7
二、绩效评价组织情况	7
(一) 绩效评价目的	7
(二) 绩效评价对象和范围	7
(三) 绩效评价原则	8
(四) 绩效评价依据	8
(五) 绩效评价指标体系及标准	9
(六) 绩效评价方法	11
(七) 绩效评价抽样情况	12
(八) 绩效评价工作过程	12
三、绩效评价综合情况及结论	14
(一) 绩效评价综合结论	15
(二) 绩效目标实现情况	15
四、绩效评价情况分析	16
(一) 决策情况分析	16
(二) 过程情况分析	20
(三) 产出情况分析	22

(四) 效益情况分析	24
五、主要经验及做法	26
六、存在问题及原因分析	27
(一) 资金管理方面	27
(二) 项目管理方面	27
七、针对问题提出的建议	28
(一) 资金管理方面	28
(二) 项目管理方面	28
八、绩效评价结果应用建议	29
(一) 对评价中发现的问题进行整改	29
(二) 下一年度预算安排	29
(三) 评价结果公开	29
九、其他需说明的问题	30
(一) 关于评价责任的说明	30
(二) 本次绩效评价的局限性	30
附件 1：综合评分表	32
附件 2：基础数据表	42
附件 3：访谈记录	43
附件 4：满意度调查问卷结果分析报告以及调查问卷样表	47
附件 5：项目调研照片	55
附件 6：绩效评价报告征求部门意见反馈	58
附件 7：项目单位自评表	59

阜康市财政局 2023 年备战参赛冬运会经费项目 资金绩效评价报告

为贯彻落实全面实施预算绩效管理，强化预算单位预算绩效管理责任。阜康市财政局委托新疆谱诚项目管理咨询有限公司成立绩效评价工作组，于 2024 年 6 月 28 日至 7 月 26 日对阜康市公共文化体育事业发展服务中心 2023 年管理的备战参赛冬运会经费项目（以下简称：项目）资金开展了绩效评价，现就评价情况报告如下：

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目单位基本情况

备战参赛冬运会经费项目实施主体为阜康市公共文化体育事业发展服务中心。阜康市公共文化体育事业发展服务中心主要职责任务为：

（1）贯彻执行党和国家、自治区、自治州关于文化、体育、广电事业的方针政策、法律法规；

（2）收集、整理、保存各类文献资源并提供查询、借阅、社会教育及相关服务；利用各类文献信息资源及公共空间，面向社会公众组织开展公益性阅读推广、讲座、展览、培训，提供知识信息咨询服务和学习交流空间；开展馆际合作，促进文献资源共享；

(3) 组织开展文化、体育、流动文化服务等活动，举办各类艺术展览、讲座、培训等，普及科学文化知识，开展社会教育，指导群众业余文艺团队建设、群众文艺创作，开展群众文化工作理论研究,辅导和培训群众文艺骨干；指导本地区群众文化工作；开展对外民间文化交流；

(4) 负责收集、整理、研究非物质文化遗产，开展非物质文化遗产的普查、展示、宣传活动，指导传承人开展传习活动；

(5) 推行图书馆、文化馆总分馆制，总馆对分馆和基层服务点进行业务指导；

(6) 承担美术馆、公共图书馆、文化馆的免费开放工作和院内体育场馆的免费、低收费开放工作；

(7) 承办和组织参加各级各类体育赛事活动；承担青少年运动员的选拔、注册工作以及对后备人才的教育、训练和输送工作等。

2. 项目设立背景及目的

(1) 项目设立背景

为深入贯彻落实习近平总书记“要积极谋划、接续奋斗；管理好、运用好北京冬奥遗产，继续推动冰雪运动普及发展”重要指示精神，贯彻落实自治区党委常委会的部署和自治区人民政府《关于进一步破解瓶颈制约推动自治区冰雪运动和冰雪旅游高质量发展行动方案(2022-2025)》，举办新疆维吾尔自治区第一届冬季运动会。

（2）项目设立目的

此次全运会由新疆维吾尔自治区人民政府主办，由新疆维吾尔自治区体育局、阿勒泰地区行政公署承办。本次运动会是新疆维吾尔自治区体育史上举办的首届冬运会。是一届检阅全区冬季体育项目成果的盛会，大会坚持团结协作、统筹协调、科学规范、节俭廉洁的原则，按照体育竞赛的标准办出水平和特色，展示昌吉州冰雪运动发展的新成就，提高昌吉州冬季项目竞技体育综合实力，促进昌吉州群众体育和竞技体育全面发展，助力体育强区建设。

3. 项目设立依据

（1）《关于举办新疆维吾尔自治区第一届冬季运动会的通知》（新体竞字〔2022〕11号）；

（2）《阜康市公共文化体育事业发展服务中心党组会议纪要》；

（3）《关于进一步破解瓶颈制约推动自治区冰雪运动和冰雪旅游高质量发展行动方案(2022-2025)》。

（二）项目资金安排及使用情况

备战参赛冬运会经费项目预算总额 50 万元，资金来源为昌吉州专项资金，资金到位率为 100%。截至 2023 年 12 月 31 日，实际支出 55.13 万元，主要用于器材费用、赛前训练费、比赛交通费、参赛报名费等。

（三）项目组织情况及实施进展情况

1. 项目组织情况

为确保备战参赛自治区第一届冬季运动会各项工作顺利进行，现成立工作机构如下：

（1）成立领导小组

组 长：马 瑾（阜康市市委常委宣传部部长）

副组长：闫松梅（阜康市公共文化体育事业发展服务中心党组书记）

王轶锋（阜康市公共文化体育事业发展服务中心党组副书记局长）

成 员：范惠玉、杨超、张玉柱、黄庆科、付强、任超

（2）工作机构

①综合组

组长：王轶锋

成员：范惠玉、张玉柱、付强、吴延龙

工作职责：全面负责本届比赛的内外部协调、对接自治区体育局和州文旅局，做好各项筹备工作。

②竞赛组：

组长：张玉柱

成员：黄庆科、任超、杨超、付强

工作职责：负责运动会集训和参赛。

③后勤组：组长：范惠玉

成员：吴延龙、张玉柱、财务工作人员

工作职责：运动员装备、集训食宿、场地、参赛事项活动经费计划等工作的实施。

2. 项目实施进展情况

该项目于 2022 年 12 月 21 日完成招投标。2023 年 2 月 19 日备战参赛冬运会经费项目已完成，采购器材已被运动员赛前领取用于参赛。

截至 2023 年 12 月 31 日，阜康市公共文化体育事业发展服务中心组织 68 名运动员备战参赛冬运会，完成越野轮滑、越野滑雪、速度轮滑、速度滑冰、花样滑冰、高山滑雪、短道速滑、单板滑雪、冰球共 9 项参赛，并取得 10 枚金牌 18 枚银牌 9 枚铜牌的优异成绩，有效提升阜康市冰雪运动竞技体育综合实力。

3. 制度建设情况

阜康市公共文化体育事业发展服务中心具有完善的财务和业务管理制度，包括：《合同管理制度》《货币资金管理制度》《收支管理制度》《政府采购管理制度》《预算决算绩效管理制度》等，同时阜康市公共文化体育事业发展服务中心严格贯彻落实《内部控制管理办法》等文件要求，并将国家法律法规、财务管理制度、财务内部控制制度、财务岗位职责及财务工作流程编制成了《制度汇编》。

（四）项目绩效目标情况

总目标：2023 年预计完成参加自治区青少年比赛项目数量

大于等于 9 项、参赛人数大于等于 77 人、购买设备数量大于等于 46 个，保证运动员的急训和参赛工作，圆满完成各项赛事。提升阜康市冰雪运动竞技体育综合实力，助推体育强州建设。

阶段性目标：阜康市公共文化体育事业发展服务中心根据预算绩效管理要求编制了项目绩效目标，根据项目具体内容对绩效目标进行细化分解，设置的绩效指标与预算资金量和计划任务数匹配，能够完整反映项目产出和效果实现情况。绩效目标及指标如下：

总体目标	2023 年预计完成参加自治区青少年比赛项目数量大于等于 9 项、参赛人数大于等于 77 人、购买设备数量大于等于 46 个，保证运动员的急训和参赛工作，圆满完成各项赛事。提升我市冰雪运动竞技体育综合实力，助推体育强州建设。			
一级指标	二级指标	三级指标	指标值	说明
产出	数量指标	参加自治区青少年比赛项目数量	≥9 项	建议保持不变。
		参赛人数	≥77 人	建议保持不变。
		购买设备数量	≥46 个	建议保持不变。
	质量指标	设备质量达标率	=100%	建议保持不变。
	时效指标	比赛完成及时率	=100%	建议保持不变。
成本指标	经济成本指标	购买设备金额	≤36.86 万元	建议保持不变。
		参赛队员比赛费用	≤7.27 万元	建议保持不变。
效益	社会效益指标	提升我市冰雪运动竞技体育综合实力	增强	建议保持不变。
		助推体育强州建设	增强	建议保持不变。

（五）绩效自评情况及结论

阜康市公共文化体育事业发展服务中心在正式接到阜康市财政局下发的绩效自评任务后，根据项目实施情况，对备战参赛冬运会经费项目开展绩效自评，完成项目支出绩效自评表，该项目单位自评得分为 100 分，评价等级为“优”。

二、绩效评价组织情况

（一）绩效评价目的

一是掌握项目实施整体情况。根据设定的绩效目标，实地考察项目实施情况，并进行全面、客观、科学、公正的评价，为进一步做好阜康市类似项目提供参考依据。二是推动备战参赛冬运会经费项目取得实效，确保项目单位能够科学、规范地高质量完成目标任务。三是提高专项资金利用率，充分发挥财政专项资金使用效益。

（二）绩效评价对象和范围

1. 绩效评价对象

绩效评价对象为阜康市公共文化体育事业发展服务中心实施的备战参赛冬运会经费项目及该项目资金总金额 55.13 万元，评价金额 55.13 万元。

2. 绩效评价范围

绩效评价的范围：备战参赛冬运会经费项目的项目决策、项目的产出、完成情况、资金投入的运行情况、项目实施后产生的

绩效情况、绩效目标的实现程度，包括是否达到预定产出和效果等。

时间范围：2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日。

（三）绩效评价原则

1. 科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。

2. 统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。

3. 激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。

4. 公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。

（四）绩效评价依据

1. 《中华人民共和国预算法》；

2. 财政部关于印发《财政支出绩效评价管理暂行办法》的通知（财预〔2011〕285 号）；

3. 《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）；

4. 《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预〔2020〕10 号）；

5.《关于印发〈第三方机构绩效评价业务监督管理暂行办法〉的通知》（财监〔2021〕4号）；

6.自治区财政厅《关于印发〈自治区本级预算绩效管理委托第三方机构评价管理暂行办法〉的通知》（新财预〔2018〕148号）。

（五）绩效评价指标体系及标准

1. 绩效评价指标体系

绩效评价指标体系是开展绩效评价的核心。绩效评价指标体系包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：

（1）确定绩效评价指标

第一步，采用层次分析法，建立绩效评价指标体系。绩效评价指标体系分为项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。

第二步，采用专家调查法，确定绩效评价指标。评价指标体系建立后，邀请专家对指标体系中的指标进行分析、权衡、补充、选择，最后确定评价指标。

（2）确定权重

采用专家调查法，确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。因此项目决策权重为 10%，项目过程权重占 25%，项目产出权重占 35%，项目效益权重占 30%。

（3）确定指标标准值

指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。本次绩效评价采用计划标准、通用标准、历史标准等确定此次绩效评价指标标准值。

根据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理暂行办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）第十八条：绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，具体分值和等级可根据不同评价内容设定。总分一般设置为100分，等级一般划分为四档：90（含）-100分为优、80（含）-90分为良、60（含）-80分为中、60分以下为差。

评价计分结果	评价结果级别
90分（含）~100分	优
80分（含）~90分	良
60分（含）~80分	中
60分以下	差

2. 绩效评价标准

通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。

（1）计划标准。指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。

（2）行业标准。指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。

（3）历史标准。指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。

（4）财政部门和预算部门确认或认可的其他标准。

（六）绩效评价方法

本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此计算具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：

1. 成本效益分析法

成本效益分析法是指将一定时期内总成本与总效益进行对比分析，以评价绩效目标实现程度。备战参赛冬运会经费项目结合预算支出确定的目标，比较支出所产生的效益及所付出的成本。分析总成本与所取得的效益是否匹配，项目补贴标准是否符合政策文件，以及该项目产出效益是否明显等。

2. 因素分析法

我们通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度。通过对备战参赛冬运会经费项目的开展情况、项目产出数量、成本控制、资金拨付文件及自评等相关资料的收集和审核，综合分析各因素对绩效目标实现的影响。

3. 公众评判法：

公众评判法是指通过专家评审、公众问卷及抽样调查等形式对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。

（1）专家评审：本次绩效评价工作将采用全程专家（主评人）评价方式，主评人参与项目评价，提出项目决策、管理以及绩效方面的问题，并给出相应意见，提升本次绩效评价的深度。

（2）公众问卷法：评价工作组将针对项目进行调研，主要调研项目实施的必要性、产生的效益以及受益群众满意度等问题。

对项目实际使用人员的调查问卷，主要从项目实际实施的角度了解项目实施情况。由于本项目受益群体为参赛人员，所以本次问卷调查设置问卷调查的对象，计划发放并回收有效问卷 40 份

（七）绩效评价抽样情况

备战参赛冬运会经费项目属于经费类项目，预算总额 50 万元，实际支出 55.13 万元，项目 2023 年度下达资金 50 万元，场馆免费开放资金 5.13 万元，均为昌吉州专项资金，本次针对 2023 年度项目资金开展绩效评价工作，抽样占比为 100%。

（八）绩效评价工作过程

1. 前期准备

本次评价，委托方为阜康市财政局，受托方为新疆谱诚项目管理咨询有限公司。新疆谱诚项目管理咨询有限公司按照委托方对该项目评价工作的要求，配备专门人力，重视质量效益评价。组织人力进行前期调查、研究讨论、制定工作方案，具体人员名单如下：

绩效评价小组人员安排

序号	姓名	项目中的定位	主要执业资格和职称	具体分工
1	白国军	技术负责人、主评人	注册风险管理师	参与绩效评价指标设计，负责绩效评价项目的总体质量把控；负责工作方案和绩效评价报告的终审。
2	孙健华	项目技术专家	高级工程师	参与绩效评价指标设计，项目报告的核查检验工作。
3	谷雅敏	项目技术专家	高级工程师	参与绩效评价指标设计，项目报告的核查检验工作。
4	李传君	项目财务专家	经济师	参与绩效评价指标设计，项目报告的核查检验工作。
5	任俊英	项目负责人	/	起草项目工作方案；参与具体项目绩效评价指标体系的设计；参与项目实施单位的沟通，包括方案和报告初稿意见征求；参与具体项目的其他实施工作。
6	赵艳红	项目组成员	/	参与具体项目的实施工作，包括社会调查、数据收集、整理、计算、核对、分析工作、校对文档等工作。
7	窦致良	项目组成员	/	参与具体项目的实施工作，包括社会调查、数据收集、整理、计算、核对、分析工作、校对文档等工作。
10	樊欣悦	项目组成员	/	参与具体项目的实施工作，包括社会调查、数据收集、整理、计算、核对、分析工作、校对文档等工作。

2. 组织实施

本次项目的评价期间为 2024 年 6 月 28 日至 2024 年 7 月 26 日，具体安排如下：

（1）方案制定—2024 年 6 月 30 日前

受阜康市财政局委托后，对项目资金进行调研，与预算单位沟通，收集相关资料，了解项目资金的内容、操作流程、管理机制、资金使用、产出和效果等情况，根据项目资金实际情况和绩效管理要求制定绩效评价工作方案。

（2）评价实施阶段—2024 年 7 月 15 日前

资料收集（2024 年 7 月 4 日前）。将资料清单发送至部门单位，预算主管部门、相关部门及科室按照预算绩效管理要求提供项目立项、申报、管理、资金使用、项目实施、过程管理、完成情况等相关信息和资料。

社会调查及资料整理（2024 年 7 月 15 日前）。根据社会调查方案，对预算主管部门、相关负责人进行访谈，并对相关数据信息进行复核。同时，对受益对象进行满意度问卷调查。社会调查结束后，对相关材料及数据进行分析整理，并撰写形成问卷调查报告和访谈报告。

（3）报告撰写阶段（2024 年 7 月 22 日前）

综合分析及撰写评价报告。对复核后的数据和资料进行汇总，依据评分标准对绩效指标进行综合分析，并形成评价结论。在此基础上，按照预算绩效管理要求撰写绩效评价报告。

（4）单位征求意见（2024 年 7 月 25 日前）

7 月 24 我单位将绩效评价报告和征求意见函提交项目单位征求意见，时限为一个工作日，截至 7 月 25 日项目单位未对报告反馈意见，视为无意见。

（5）报告提交（2024 年 7 月 26 日前）

撰写完成的绩效评价报告提交阜康市财政局，并根据阜康市财政局的安排与预算单位沟通确认。

三、绩效评价综合情况及结论

（一）绩效评价综合结论

项目绩效评价工作组通过研究、论证绩效评价指标体系及评分标准，采取数据采集、问卷调查和访谈的方式，对备战参赛冬运会经费项目进行客观评价，该项目最终评价得分：91.94分，评价等级：“优”。

项目决策类指标权重为 10 分，得分为 9.75 分，得分率为 97.50%，主要原因为预算确定的项目资金量与项目实际支出不匹配。

项目过程类指标权重为 25 分，得分为 23.75 分，得分率为 95%，主要原因为阜康市公共文化体育事业发展服务中心超进度拨付资金。

项目产出类指标权重为 35 分，得分为 29 分，得分率为 82.86%，主要原因为项目实际支出超出预算。

项目效益类指标权重为 30 分，得分为 29.44 分，得分率为 98.13%。

备战参赛冬运会经费项目绩效得分情况表见下表 3-1：

表 3-1 备战参赛冬运会经费项目绩效得分情况表

指标	项目决策	项目过程	项目产出	项目效益	合计
权重	10	25	35	30	100
分值	9.75	23.75	29.00	29.44	91.94
得分率	97.50%	95.00%	82.86%	98.13%	91.94%

（二）绩效目标实现情况

通过对重新梳理后设置的绩效目标、指标及指标值进行评价打分。本项目绩效目标及绩效指标实际完成情况见下表：

总体目标		总体目标完成情况	
2023 年预计完成参加自治区青少年比赛项目数量大于等于 9 项、参赛人数大于等于 77 人、购买设备数量大于等于 46 个，保证运动员的急训和参赛工作，圆满完成各项赛事。提升我市冰雪运动竞技体育综合实力，助推体育强州建设。		截至 2023 年 12 月 31 日，本项目完成参加自治区青少年比赛 9 项、参赛人数 77 人、购买设备 46 个、购买设备 36.86 万元、参赛队员比赛费用 7.27 万元，项目的实施达到提升我市冰雪运动竞技体育综合实力，助推体育强州建设效益。	
三级指标	指标值	指标完成情况	完成情况说明
参加自治区青少年比赛项目数量	≥9 项	9 项	已完成
参赛人数	≥77 人	77 人	已完成
购买设备数量	≥46 个	46 个	已完成
设备质量达标率	=100%	100%	已完成
比赛完成及时率	=100%	100%	已完成
购买设备金额	≤36.86 万元	36.86 万元	已完成
参赛队员比赛费用	≤7.27 万元	7.27 万元	已完成
提升我市冰雪运动竞技体育综合实力	增强	100%	已完成
助推体育强州建设	增强	100%	已完成

四、绩效评价情况分析

（一）决策情况分析

项目决策类指标是从项目立项、绩效目标与资金投入三个方面来对项目进行考察，对立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性、资金分

配合理性进行分析。项目决策类指标分值 10 分，实际得分 9.75 分。各指标详细得分情况如下表 4-1 所示：

表 4-1 项目决策指标得分情况

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
项目决策	10	项目立项	3	立项依据充分性	1.5	1.5
				立项程序规范性	1.5	1.5
		绩效目标	3	绩效目标合理性	1.5	1.5
				绩效指标明确性	1.5	1.5
		资金投入	4	预算编制科学性	2	1.75
				资金分配合理性	2	2
合计			10		10	9.75

对于“立项依据充分性”：根据《关于举办新疆维吾尔自治区第一届冬季运动会的通知》（新体竞字〔2022〕11号）、《关于对<关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示>的复函》《关于下达2022年昌吉州体育彩票公益金专项资金的通知》（昌州财教〔2022〕40号）等各项政策文件规定表明该项目符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策要求同时符合行业发展规划和政策要求以及与部门职责范围相符，组织开展文化、体育、流动文化服务等活动，举办各类艺术展览、讲座、培训等，普及科学文化知识，开展社会教育，指导群众业余文艺团队建设、群众文艺创作，开展群众文化工作理论研究，辅导和培训群众文艺骨干；指导阜康市群

众文化工作；开展对外民间文化交流等，属于部门履职所需。项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目不重复。

综上所述，该指标满分 1.5 分，得分 1.5 分。

对于“立项程序规范性”：项目按照规定的程序申请设立，根据《阜康市公共文化体育事业发展服务中心党组会议纪要》，备战参赛冬运会经费项目立项前经过专题会议充分讨论。事前已经过必要的集体决策，2022 年 12 月 11 日，阜康市公共文化体育事业发展服务中心收到《关于举办新疆维吾尔自治区第一届冬季运动会的通知》（新体竞字〔2022〕11 号），2023 年 2 月 28 日提交《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会专项经费支付的请示》等。审批文件符合相关要求。

综上所述，该指标满分 1.5 分，得分 1.5 分。

对于“绩效目标合理性”：阜康市公共文化体育事业发展服务中心按照预算绩效管理要求 2023 年 3 月编制了《项目支出绩效目标表》，根据设定的绩效目标表，项目绩效目标符合相关法律法规、行业中长期规划，与实际工作内容具有相关性，项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。

综上所述，该指标满分 1.5 分，得分 1.5 分。

对于“绩效指标明确性”：根据项目《项目支出绩效目标表》可知，阜康市公共文化体育事业发展服务中心将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，且均通过清晰、可衡量的指标值予以体现，该项目共设置了 9 条三级指标，绩效指标设置

量化率达到 77.78%，满足了量化指标需占指标总数 70%及以上的规范要求，并满足三级指标 ≥ 7 条的基本要求，指标值设立依据、分值权重、赋分规则及佐证资料等的填报符合《中央部门项目支出核心绩效目标和指标设置及取值指引（试行）》（财预〔2021〕101号）及《关于印发自治区项目支出绩效目标设置指引的通知》（新财预〔2022〕42号）文件的要求。

综上所述，该指标满分 1.5 分，得分 1.5 分。

对于“预算编制科学性”：根据核查项目财务相关资料，备战参赛冬运会经费项目预算编制依据为《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示》，备战参赛冬运会经费项目预算为 50 万元。预算内容与项目内容相匹配，但阜康市公共文化体育事业发展服务中心 2023 年 2 月 28 日提交的《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会专项经费支付的请示》中“由于比赛项目增加、运动员人数增加、原定集训地点、比赛地点变化等原因，部分项目支出有所增加，目前各项费用总计 51.89 万元。拟从冬运会专项经费中支付 50 万元，其余部分从其他经费中支付。”及提供的资金支付明细表中项目实际执行资金为 55.13 万元，预算确定的项目资金量与项目实际支出不匹配，扣 0.25 分。

综上所述，该指标满分 2 分，扣 0.25 分，得分 1.75 分。

对于“资金分配合理性”：根据《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示》《关于对〈关于昌吉州

备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的器材费用、赛前训练费、比赛交通费、参赛报名费等支出，与该项目实施的需求相适应，资金分配额度合理，预算资金分配依据充分。

综上所述，该指标满分 2 分，得分 2 分。

（二）过程情况分析

项目过程类指标是从项目的资金管理和组织实施两个方面来对项目实施进行考察，主要从资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性进行分析。项目过程类指标分值 25 分，实际得分 23.75 分。各指标详细得分情况如下表 4-2 所示：

表 4-2 项目过程指标得分情况

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
项目过程	25	资金管理	15	资金到位率	5	5
				预算执行率	5	5
				资金使用合规性	5	5
		组织实施	10	管理制度健全性	5	5
				制度执行有效性	5	3.75
合计			25		25	23.75

对于“资金到位率”：备战参赛冬运会经费项目预算总额 50 万元，由于比赛项目增加、运动员人数增加，原定集训地点、比赛地点变化等原因，部分项目支出有所增加，截至 2023 年 12 月 31 日，该项目实际支出 55.13 万元。根据《关于对<关于

昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示>的复函》《关于下达 2022 年昌吉州体育彩票公益金专项资金的通知》（昌州财教〔2022〕40 号），项目于 2022 年 7 月 25 日下达资金 50 万元，场馆免费开放资金 6 万元。

综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。

对于“预算执行率”：根据核查项目财务相关资料，备战参赛冬运会经费项目预算总额 50 万元，该项目 2022 年度下达资金 50 万元，场馆免费开放资金 6 万元，均为昌吉州专项财政资金，后因比赛项目增加、运动员人数增加、原定集训地点、比赛地点变化等原因，超出预算部分资金从场馆免费开放资金中支付。根据该项目资金支付明细账、资金支付凭证及附件，截至 2023 年 12 月 31 日，该项目实际支出 55.13 万元。

综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。

对于“资金使用合规性”：根据核查项目支出明细表及相关凭证，本项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金的拨付有完整的审批程序和手续，符合项目预算批复，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。

对于“管理制度健全性”：阜康市公共文化体育事业发展服务中心具有完善的财务和业务管理制度，包括：《阜康市公共文化体育事业发展服务中心财务管理办法》《项目资金管理

制度》《货币资金管理制度》《合同管理制度》《预算管理制度》等，同时阜康市公共文化体育事业发展服务中心严格贯彻落实《内部控制管理办法》等文件要求，财务和业务管理制度合法、合规、完整。

综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。

对于“制度执行有效性”：根据核查项目采购相关资料，合同书、验收报告等资料齐全并及时归档，项目实施的人员条件、场地等均落实到位，项目绩效目标预算金额有调整。但根据《合同管理制度》及合同规定“质保期满后付合同总价剩余的 3%。” 2027 年 12 月 24 日质保期满，截至 2023 年 4 月 3 日，合同总金额 36.86 万元阜康市公共文化体育事业发展服务中心已全部支付，扣 1.25 分。

综上所述，该指标满分 5 分，扣 1.25 分，得分 3.75 分。

（三）产出情况分析

项目产出类指标是从产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四个方面来对项目产出方面进行考察。项目产出指标分值 35 分，实际得分 29 分。各指标详细得分情况如下表 4-3 所示：

表 4-3 项目产出指标得分情况

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
产出	35	产出数量	14	参赛种类	5	5
				参赛运动员人数	5	5

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
				采购设备种类	4	4
		产出质量	7	验收合格率	7	7
		产出时效	8	参赛及时率	8	8
		产出成本	6	预算控制率	6	0
合计			35		35	29

对于“参赛种类”：根据核查项目运动员名单及参赛报名表，截至 2023 年 12 月 31 日，完成越野轮滑、越野滑雪、速度轮滑、速度滑冰、花样滑冰、高山滑雪、短道速滑、单板滑雪、冰球共 9 项参赛，实际完成率=（9 项/9 项）×100%=100%。

综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。

对于“参赛运动员人数”：根据核查项目运动员名单及参赛报名表，截至 2023 年 12 月 31 日，完成 68 名运动员参赛，实际完成率=（68 人/68 人）×100%=100%。

综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。

对于“采购设备种类”：根据核查项目招标文件、合同采购清单，验收单等，截至 2023 年 12 月 31 日，完成短道冰刀、短道连身服、短道护具(护颈、手套、护踝)秒表、速度滑冰冰刀、速度滑冰连衣服、羽绒服、刀架、磨刀石、高山滑雪、头盔、高山滑雪眼镜、高山滑雪服 12 类设备采购，实际完成率=（12 类/12 类）×100%=100%。

综上所述，该指标满分 4 分，得分 4 分。

对于“验收合格率”：根据核查项目合同书、验收报告等资料，阜康市公共文化体育事业发展服务中心采购的滑冰滑雪器材、宣传版面等验收合格率为 100%。

综上所述，该指标满分 7 分，得分 7 分。

对于“参赛及时率”：根据核查项目活动总结、获奖情况公告等资料，阜康市公共文化体育事业发展服务中心根据比赛通知时间 2022 年 12 月 30 日组织运动员及时参赛，并取得优异成绩，参赛及时率为 100%。

综上所述，该指标满分 8 分，得分 8 分。

对于“预算控制率”：根据核查项目《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示》《关于对<关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示>的复函》项目预算总额 50 万元，其中：器材费用 35.75 万元、赛前训练费、比赛交通费、参赛报名费等 14.25 万元，根据该项目资金支付明细账、资金支付凭证等相关资料，截至 2023 年 12 月 31 日，该项实际支出 55.13 万元，扣 6 分。

综上所述，该指标满分 6 分，扣 6 分，得分 0 分。

（四）效益情况分析

项目效益类指标是从社会效益、满意度三个方面来对项目效益方面进行考察。项目绩效指标分值 30 分，实际得分 29.44 分。各指标详细得分情况如下表 4-4 所示：

表 4-4 项目效益指标得分情况

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
效益	30	社会效益指标	20	提升阜康市冰雪运动 竞技体育综合实力	10	10
				加快发展冰雪运动和 冰雪产业的系列决策 部署，加快体育强州建 设	10	10
		满意度指标	10	参赛人员满意度	10	9.44
合计			30		30	29.44

对于“提升阜康市冰雪运动竞技体育综合实力”：根据现场访谈、获奖公告及通过发放本次满意度调查问卷，该项目满意度问卷调查情况，有效问卷 18 份，其中问题“您认为备战参赛冬运会经费项目的开展，是否有效提升阜康市冰雪运动竞技体育综合实力？”其中，18 人认为是，0 人认为否。根据计算公式：完成率（%）=（“是”人数*100%）/（总人数*100%）=（18*100%）/18*100%=100%，参赛人员满意度较高，项目的实施取得 10 枚金牌 18 枚银牌 9 枚铜牌的优异成绩。

综上所述，该指标满分 10 分，得分 10 分。

对于“加快发展冰雪运动和冰雪产业的系列决策部署，加快体育强州建设”：根据现场访谈、获奖公告及通过发放本次满意度调查问卷，该项目满意度问卷调查情况，有效问卷 18 份，其中问题“您认为备战参赛冬运会经费项目的开展，是否加快发展冰雪运动和冰雪产业的系列决策部署，加快体育强州建设？”其中，18 人认为是，0 人认为否。根据计算公式：完成率（%）=（“是”人数*100%）/（总人数*100%）=（18*100%）

/18*100%=100%，并取得 10 枚金牌 18 枚银牌 9 枚铜牌的优异成绩。

综上所述，该指标满分 10 分，得分 10 分。

对于“参赛人员满意度”：根据现场访谈及通过发放本次满意度调查问卷，该项目满意度问卷调查情况，有效问卷 18 份，其中问题“您对备战参赛冬运会经费项目整体开展的满意程度？”13 人认为非常满意，3 人认为比较满意，1 人认为满意，根据计算公式：满意率（%）=（“非常满意”人数*100%+“比较满意”人数*80%+“满意”人数*60%）/总人数*100%=（13*100%+1*80%+1*60%）/18*100%=88.89%，扣 0.56 分。

综上所述，该指标满分 10 分，扣 0.56 分，得分 9.44 分。

五、主要经验及做法

一是明确目标：在昌吉州文旅局的领导下，阜康市公共文化体育事业发展服务中心各相关部门协调联动，尽职尽责，凝聚起强大工作合力。大家克服困难，迎难而上，坚持上下对接、左右协调、前后传承，确保赛事备战参赛工作有条不紊、全面开展。

二是做好保障：阜康市公共文化体育事业发展服务中心成立领导小组，由市委分管领导和市文旅局主要领导牵头负责，以实际行动做好保障，倡导全民健身。统筹安排，保障必要支出，保证所有教练员、运动员顺利参加本次比赛。

三是力争突破：阜康市公共文化体育事业发展服务中心依

托本地实际的优质配套资源，抓好重点项目、重点运动员的备战集训参赛各类工作。短道速滑、速度滑冰、轮滑等重点优势项目争夺奖牌，获得了历史突破。

六、存在问题及原因分析

（一）资金管理方面

超进度拨付资金。

根据核查项目采购相关资料，合同书、验收报告等资料，《自治区首届冬运会滑冰滑雪器材购置项目》合同规定“质保期满后付合同总价剩余的 3%。”“2027 年 12 月 24 日质保期满”，截至 2023 年 4 月 3 日，合同总金额 36.86 万元阜康市公共文化体育事业发展服务中心已全部支付，未留足质保金，2023 年 4 月 20 日，项目超进度支付资金已退回财政代管账户。

（二）项目管理方面

预算编制科学性有待加强。

根据核查项目《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示》《关于对<关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示>的复函》项目预算总额 50 万元，其中：器材费用 35.75 万元、赛前训练费、比赛交通费、参赛报名费等 14.25 万元，根据该项目资金支付明细账、资金支付凭证等相关资料，截至 2023 年 12 月 31 日，由于比赛项目增加、运动员人数增加，原定集训地点、比赛地点变化等原因，部分项目支出有所增加，项目实际支出 55.13 万元，与绩效自

评表全年执行数 55.13 万元一致，未提供相关预算调整文件，预算调整程序不规范。

七、针对问题提出的建议

（一）资金管理方面

严格控制项目进度，确保资金的合理合规分配。

建议阜康市公共文化体育事业发展服务中心在后续类似项目资金支出时，严格按照项目实际进度和合同约定进行支付；针对资金执行情况，建议阜康市公共文化体育事业发展服务中心加强对资金的监管，确保资金使用符合规定和要求，避免出现超进度支付的情况。

（二）项目管理方面

优化预算编制流程，确保科学性和准确性。

一是建议阜康市公共文化体育事业发展服务中心建立充分的依据和参考标准，在预算额度的测算过程中，应该进行充分的调研和分析，包括对类似项目的历史数据、市场行情和成本指标等的综合考量，同时，与相关部门和专业人士进行充分沟通和讨论，获取更多的信息和意见，通过建立充分的依据和参考标准，可以提高预算额度测算的科学性和可信度，避免预算管理中的困扰；二是阜康市公共文化体育事业发展服务中心应加强对预算编制科学性、准确性及预算调整手续的监督和审查，及时发现和解决预算编制中存在的问题，确保预算管理的有效性和可持续性，及预算调整手续的完备性。

八、绩效评价结果应用建议

本项目绩效评价结果为“优”，从绩效管理方面来看，阜康市公共文化体育事业发展服务中心绩效目标、绩效监控、绩效自评完成情况较好。因此，我司对本项目评价结果提出以下建议：

（一）对评价中发现的问题进行整改

建议阜康市公共文化体育事业发展服务中心对标对表、拉单列表，及时研究制定整改措施，确定整改期限，积极整改，加强制度建设，健全完善资金管理、项目管理和绩效管理等相关制度和办法，按期完成整改任务。

（二）下一年度预算安排

建议根据自治区及阜康市关于预算绩效管理相关政策要求，将本次重点项目绩效评价结果作为阜康市公共文化体育事业发展服务中心次年类似资金安排的参考依据，逐步健全绩效管理激励约束机制，促使部门履行好预算绩效管理的主体责任，促进阜康市公共文化体育事业发展服务中心的预算编制更精准更科学更完整，绩效目标设置更明确更细化更全面，切实提高财政资源配置效率和使用效率。

（三）评价结果公开

建议按照政府信息公开等有关要求，遵循“谁组织实施、谁进行公开”的原则，根据上级统一部署，对绩效评价结果采取适度公开，不断提升绩效评价社会参与度。

九、其他需说明的问题

（一）关于评价责任的说明

1. 阜康市公共文化体育事业发展服务中心提供了绩效评价报告相关的大部分基础工作材料和资金财务资料，并对其真实性、合法性、完整性负责。绩效评价结论的可靠性基于相关部门和单位提供资料真实性、完整性，项目绩效评价工作组已尽可能地收集更为全面、有效、准确的文件和数据，但由于受客观因素的限制，项目绩效评价工作组只能在上述单位提供现有资料的前提下，结合应有的职业判断做出尽可能可靠的评价结论。本报告使用人对评价结果的把握应建立在对本报告所提供的有关评价结果的各项条件及说明的认真阅读和理解的基础之上。

2. 我司与委托方和预算单位之间不存在任何特殊的、需要回避的利害关系，项目绩效评价工作组成员在开展绩效评价过程中恪守了职业道德规范。

（二）本次绩效评价的局限性

本次绩效评价采用“定量指标体系的打分评价”+“定性调查信息的归纳和提炼”两种方式互相补充，来构成对本次项目的完整评价。评价指标体系的设计与评价指标设置的完整性、科学合理程度会影响评价结果的全面性。

本次绩效评价相关附件目录如下：

附件 1：综合评分表

附件 2：基础数据表

附件 3：访谈记录

附件 4：满意度调查问卷结果分析报告以及调查问卷样表

附件 5：项目调研照片

附件 6：绩效评价报告征求部门意见反馈

附件 7：项目单位自评表

第三方评价机构全称（盖章）

法定代表人（签字）：

2024 年 7 月 26 日



附件 1：综合评分表

备战参赛冬运会经费项目指标体系												
一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	标杆值	评价依据	评分标准	数据获取方式	评分过程	扣分	得分	得分率
决策 (10)	项目立项 (3)	立项依据充分性	1.5	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	通用标准	①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求；③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则；⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。以上每条要素占权重分的20%，每有一条不符合，扣除对应权重分，扣完为止。	核查项目资料	根据《关于举办新疆维吾尔自治区第一届冬季运动会的通知》(新体竞字(2022)11号)、《关于对<关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示>的复函》《关于下达2022年昌吉州体育彩票公益金专项资金的通知》(昌州财教(2022)40号)等各项政策文件规定表明该项目符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策要求同时符合行业发展规划和政策要求以及与部门职责范围相符，组织开展文化、体育、流动文化服务等活动，举办各类艺术展览、讲座、培训等，普及科学文化知识，开展社会教育，指导群众业余文艺团队建设、群众文艺创作，开展群众文化工作理论研究，辅导和培训群众文艺骨干；指导本地区群众文化工作；开展对外民间文化交流等，属于部门履职所需。项目与相关部门同类项目或部门内部相关	0	1.50	100.00%

									项目不重复。 综上所述，该指标满分 1.5 分，得分 1.5 分。			
		立项程序规范性	1.5	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	通用标准	①项目是否按照规定的程序申请设立；②审批文件、材料是否符合相关要求；③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。以上每条要素占权重分的 1/3，每有一条不符合，扣除对应权重分，扣完为止。	核查项目资料	项目按照规定的程序申请设立，根据《阜康市公共文化体育事业发展服务中心党组会议纪要》，备战参赛冬运会经费项目立项前经过专题会议充分讨论。事前已经过必要的集体决策，2022 年 12 月 11 日，阜康市公共文化体育事业发展服务中心收到《关于举办新疆维吾尔自治区第一届冬季运动会的通知》（新体竞字〔2022〕11 号），2023 年 2 月 28 日提交《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会专项经费支付的请示》等。审批文件符合相关要求。 综上所述，该指标满分 1.5 分，得分 1.5 分。	0	1.50	100.00%
	绩效目标（3）	绩效目标合理性	1.5	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	通用标准	①项目是否有绩效目标；②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性；③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平；④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。以上每条要素各占权重的 25%，每有一条不符合，扣除对应的权重分，扣完为止。	核查项目资料	阜康市公共文化体育事业发展服务中心按照预算绩效管理要求 2023 年 3 月编制了《项目支出绩效目标表》，根据设定的绩效目标表，项目绩效目标符合相关法律法规、行业中长期规划，与实际工作内容具有相关性，项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。 综上所述，该指标满分 1.5 分，得分 1.5 分。	0	1.50	100.00%

		绩效指标明确性	1.5	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	明确	通用标准	①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③是否与项目目标任务数或计划数相对应。以上每条要素各占权重的 1/3，每有一条不符合，扣除对应的权重分，扣完为止。	核查项目资料	阜康市公共文化体育事业发展服务中心将该项目的绩效目标分解为了量化的绩效指标，所设定的绩效指标与实际工作内容具有相关性，共设置了 9 条三级指标，绩效指标设置量化率达到 77.78%，满足了量化指标需占指标总数 70%及以上的规范要求。 综上所述，该指标满分 1.5 分，得分 1.5 分。	0	1.50	100.00%
资金投入（4）	预算编制科学性	2	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	科学	通用标准	①预算编制是否经过科学论证；②预算内容与项目内容是否匹配；③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。以上每条要素各占权重的 25%，每有一条不符合，扣除对应的权重分，扣完为止。	核查项目资料	根据核查项目财务相关资料，备战参赛冬运会经费项目预算编制依据为《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示》，备战参赛冬运会经费项目预算为 50 万元。预算内容与项目内容相匹配，但阜康市公共文化体育事业发展服务中心 2023 年 2 月 28 日提交的《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会专项经费支付的请示》中“由于比赛项目增加、运动员人数增加、原定集训地点、比赛地点变化等原因，部分项目支出有所增加，目前各项费用总计 518773.8 元。拟从冬运会专项经费中支付 50 万元，其余部分从其他经费中支付。”及提供的资金支付明细表中项目实际执行资金为 55.13 万元，预算确定的项目资金量与项目实际支出不匹配，扣 0.25 分。	0.25	1.75	87.50%	

									综上所述,该指标满分 2 分,扣 0.25 分,得分 1.75 分。			
		资金分配合理性	2	项目预算资金分配是否有测算依据,与补助单位或地方实际是否相适应,用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	合理	通用标准	①预算资金分配依据是否充分;②资金分配额度是否合理,与项目单位或地方实际是否相适应。以上每条要素各占权重的 50%,每有一条不符合,扣除对应的权重分,扣完为止。	核查项目资料	根据《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示》、《关于对<关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的器材费用、赛前训练费、比赛交通费、参赛报名费等支出,与该项目实施的需求相适应,资金分配额度合理,预算资金分配依据充分,该项得 2 分。综上所述,该指标满分 2 分,得分 2 分。	0	2.00	100.00%
项目过程(25)	资金管理(15)	资金到位率	5	实际到位资金与预算资金的比率,用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	100%	通用标准	资金到位率=(实际到位资金/预算资金)×100%。资金到位率=100%,得权重分满分,每降低 1%,扣除 1%权重分,扣完为止。	核查项目资料	备战参赛冬运会经费项目预算总额 50 万元,由于比赛项目增加、运动员人数增加,原定集训地点、比赛地点变化等原因,部分项目支出有所增加,截至 2023 年 12 月 31 日,该项目实际支出 55.13 万元。根据《关于对<关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示>的复函》《关于下达 2022 年昌吉州体育彩票公益金专项资金的通知》(昌州财教〔2022〕40 号),项目于 2022 年 7 月 25 日下达资金 50 万元,场馆免费开放资金 5.13 万元。综上所述,该指标满分 5 分,得分 5 分。	0	5.00	100.00%

		预算执行率	5	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	100%	通用标准	预算执行率=(实际支出资金/预算资金)×100%。预算执行率=100%，得权重分满分，每降低1%，扣除1%权重分，扣完为止。	核查项目资料	根据核查项目财务相关资料，备战参赛冬运会经费项目预算总额50万元，该项目2022年度下达资金50万元，为昌吉州专项财政资金，后因比赛项目增加、运动员人数增加、原定集训地点、比赛地点变化等原因，超出预算部分资金从场馆免费开放资金中支付。根据该项目资金支付明细账、资金支付凭证及附件，截至2023年12月31日，该项目实际支出55.13万元，预算执行率为100%。综上所述，该指标满分5分，得分5分。	0	5.00	100.00%
		资金使用合规性	5	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	合规	通用标准	①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。以上每条指标各占权重分的25%，要素①②不符合，扣除对应权重分；要素③④不符合属于重大违纪，该指标不得分。	核查项目资料	根据核查项目支出明细表及相关凭证，本项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，资金的拨付有完整的审批程序和手续，符合项目预算批复，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。综上所述，该指标满分5分，得分5分。	0	5.00	100.00%
	组织实施(10)	管理制度健全性	5	项目实施单位的财务和业务管理制度	健全	通用标准	①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度；②财务和业务管理制度是否合法、合规、	核查项目资料	阜康市公共文化体育事业发展服务中心具有完善的财务和业务管理制度，包括：《阜康市公共文化体育事业发展服务中心财务管理办法》《项目资金管理制度》	0	5.00	100.00%

				是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。			完整。以上每条要素各占权重的 50%，每有一条不符合，扣除对应的权重分，扣完为止。		《货币资金管理制度》《合同管理制度》《预算管理制度》等，同时阜康市公共文化体育事业发展服务中心严格贯彻落实《内部控制管理办法》等文件要求，财务和业务管理制度合法、合规、完整。综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。			
		制度执行有效性	5	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	通用标准	①是否遵守相关法律法规和相关管理规定；②项目调整及支出调整手续是否完备；③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档；④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。以上每条要素各占权重的 25%，每有一条不符合，扣除对应的权重分，扣完为止。	核查项目资料	根据核查项目采购相关资料，合同书、验收报告等资料齐全并及时归档，项目实施的人员条件、场地等均落实到位，项目绩效目标预算金额有调整。但根据《合同管理制度》及合同规定“质保期满后付合同总价剩余的 3%。”2027 年 12 月 24 日质保期满，截至 2023 年 4 月 3 日，合同总金额 36.86 万元阜康市公共文化体育事业发展服务中心已全部支付，扣 1.25 分。综上所述，该指标满分 5 分，扣 1.25 分，得分 3.75 分。	1.25	3.75	75.00%
产出 (35)	产出数量(12)	参赛种类	5	项目实施的实际产出数与计划产出数的比率，用以反映和考核项目产出数	≥9 项	计划标准	实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。实际完成率=100%，得 100%权重分，业绩值每降低 1%，扣除 1%权重分，扣完为止。	核查项目资料	根据核查项目运动员名单及参赛报名表，截至 2023 年 12 月 31 日，完成越野轮滑、越野滑雪、速度轮滑、速度滑冰、花样滑冰、高山滑雪、短道速滑、单板滑雪、冰球共 9 项参赛，实际完成率=(9 项/9 项)×100%=100%。综上所述，该指标满分 5 分，得分 5 分。	0	5.00	100.00%

				量目标的实现程度。								
		参赛运动员人数	5	项目实施的 实际产出数与计划产出数的比率，用以反映和考核项目产出数量目标的实现程度。	≥68人		实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。实际完成率=100%，得100%权重分，业绩值每降低1%，扣除1%权重分，扣完为止。	核查项目资料	根据核查项目运动员名单及参赛报名表，截至2023年12月31日，完成68名运动员参赛，实际完成率=(68人/68人)×100%=100%。 综上所述，该指标满分5分，得分5分。	0	5.00	100.00%
		采购设备种类	4	项目实施的 实际产出数与计划产出数的比率，用以反映和考核项目产出数量目标的实现程度。	≥12类	计划标准	实际完成率=(实际产出数/计划产出数)×100%。实际完成率=100%，得100%权重分，业绩值每降低1%，扣除1%权重分，扣完为止。	核查项目资料	根据核查项目招标文件、合同采购清单，验收单等，截至2023年12月31日，完成短道冰刀、短道连身服、短道护具(护颈、手套、护踝)秒表、速度滑冰冰刀、速度滑冰连衣服、羽绒服、刀架、磨刀石、高山滑雪、头盔、高山滑雪眼镜、高山滑雪服12类设备采购，实际完成率=(12类/12类)×100%=100%。 综上所述，该指标满分4分，得分4分。	0	4.00	100.00%
	产出质量(7)	验收合格率	7	项目实施的 实际产出数与计划产出数的比率，	=100%	计划标准	验收合格率达到标杆值，得权重分的100%，业绩值每降低1%，扣除权重分的1%，扣完为止。	核查项目资料	根据核查项目合同书、验收报告等资料，阜康市公共文化体育事业发展服务中心采购的滑冰滑雪器材、宣传版等验收合格率为100%。 综上所述，该指标满分7分，得分7分。	0	7.00	100.00%

				用以反映和考核项目产出质量目标的实现程度。								
	产出时效（8）	参赛及时率	8	项目实际完成时间与计划完成时间的比较，用以反映和考核项目产出时效目标的实现程度。	=100%	计划标准	达到标杆值得 100%权重分，否则每推后一天，扣除 1%权重分，扣完为止。	核查项目资料	根据核查项目活动总结、获奖情况公告等资料，阜康市公共文化体育事业发展服务中心根据比赛通知时间 2022 年 12 月 30 日组织运动员及时参赛，并取得优异成绩，参赛及时率为 100%。综上所述，该指标满分 8 分，得分 8 分。	0	8.00	100.00%
	产出成本（6）	预算控制率	6	完成项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率，用以反映和考核项目的成本节约程度。	=100%	计划标准	预算控制率=(实际支出/计划预算数)×100%。成本控制率达到预期目标，得权重分的 100%，未达到预期指标，按比例扣分，扣完为止。	核查项目资料	根据核查项目《关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示》《关于对<关于昌吉州备战自治区首届冬季运动会经费使用计划的请示>的复函》项目预算总额 50 万元，其中：器材费用 35.75 万元、赛前训练费、比赛交通费、参赛报名费等 14.25 万元，根据该项目资金支付明细账、资金支付凭证等相关资料，截至 2023 年 12 月 31 日，该项实际支出 55.13 万元，扣 8 分。综上所述，该指标满分 6 分，扣 6 分，得分 0 分。	6	0.00	0.00%
效益（30）	社会效益指标	提升阜康市冰	10	项目实施所产生的	提升	计划	达到标杆值，得权重分的 100%，否则每下降	核查项目	根据现场访谈、获奖公告及通过发放本次满意度调查问卷，该项目满意度问卷	0	10.00	100.00%

	(20)	雪运动 竞技体 育综合 实力		社会效 益。		标 准	1%，扣除 5%权重分，扣 完为止。	资 料、 访谈	调查情况,有效问卷 18 份,其中问题“您 认为备战参赛冬运会经费项目的开展, 是否有效提升阜康市冰雪运动竞技体育 综合实力?”其中,18 人认为是,0 人 认为否。根据计算公式:完成率(%) =(“是”人数*100%)/(总人数*100%)= (18*100%)/18*100%=100%,并取得 10 枚金牌 18 枚银牌 9 枚铜牌的优异成绩。 综上所述,该指标满分 10 分,得分 10 分。			
		加快发 展冰雪 运动和 冰雪产 业的系 列决策 部署, 加快体 育强州 建设	10	项目实 施产生 的持续 影响。	加快	计 划 标 准	达到标杆值,得权重分 的 100%,否则每下降 1%,扣除 5%权重分,扣 完为止。	核 查 项 目 资 料、 访谈	根据现场访谈、获奖公告及通过发放本 次满意度调查问卷,该项目满意度问卷 调查情况,有效问卷 18 份,其中问题“您 认为备战参赛冬运会经费项目的开展, 是否加快发展冰雪运动和冰雪产业的系 列决策部署,加快体育强州建设?”其 中,18 人认为是,0 人认为否。根据计 算公式:完成率(%)=(“是”人数*100%)/ (总人数*100%)=(18*100%) /18*100%=100%,并取得 10 枚金牌 18 枚 银牌 9 枚铜牌的优异成绩。 综上所述,该指标满分 10 分,得分 10 分。	0	10.00	100.00%
	满意度 指标 (10)	参赛人 员满意 度	10	社会公 众或服 务对象 对项目 实施效 果的满 意程度。	≥90%	计 划 标 准	达到标杆值,得权重分 的 100%,否则每下降 1%,扣除 5%权重分,扣 完为止。	问 卷 调 查、 访谈	根据现场访谈及通过发放本次满意度调 查问卷,该项目满意度问卷调查情况, 有效问卷 18 份,其中问题“您对备战参 赛冬运会经费项目整体开展的满意程 度?”13 人认为非常满意,3 人认为比 较满意,1 人认为满意,根据计算公式: 满意率(%)=(“非常满意”人数*100%+	0.56	9.44	94.40%

									“比较满意”人数*80%+ “满意”人数*60%)/总人数*100%=(13*100%+3*80%+1*60%)/18*100%=88.89%，扣 0.56 分。综上所述，该指标满分 10 分，扣 0.56 分，得分 9.44 分。			
总分	100		100							8.06	91.94	91.94%

附件 2：基础数据表

备战参赛冬运会经费项目基础数据表			
序号	指标	预期值	截至 2023 年 12 月 31 日实际完成值
1	参赛种类	≥9 项	9 项
2	参赛运动员人数	≥68 人	68 人
3	采购设备种类	≥12 类	12 类
4	验收合格率	=100%	100%
5	参赛及时率	=100%	100%

填写单位： 阜康市公共文化体育事业发展服务中心

联系人： 李磊

联系电话： 13779878832

转呈

附件 3：访谈记录

备战参赛冬运会经费项目访谈记录

一、项目基本情况

（一）访谈对象

项目主管部门：昌吉州文化体育广播电视和旅游局

（二）项目实施主体

阜康市公共文化体育事业发展服务中心（阜康市青少年业余体育学校）

（三）项目设立背景及目的

为深入贯彻落实习近平总书记“要积极谋划、接续奋斗；管理好、运用好北京冬奥遗产，继续推动冰雪运动普及发展”重要指示精神，贯彻落实自治区党委常委会的部署和自治区人民政府《关于进一步破解瓶颈制约推动自治区冰雪运动和冰雪旅游高质量发展行动方案(2022-2025)》，举办新疆维吾尔自治区第一届冬季运动会。

此次全运会由新疆维吾尔自治区人民政府主办，由新疆维吾尔自治区体育局、阿勒泰地区行政公署承办。本次运动会是新疆维吾尔自治区体育史上举办的首届冬运会。是一届检阅全区冬季体育项目成果的盛会，大会坚持团结协作、统筹协调、科学规范、节俭廉洁的原则，按照体育竞赛的标准办出水平和特色，展示我区冰雪运动发展的新成就，提高我区冬季项目竞技体育综合实力，促进我区群众体育和竞技体育全面发展，助力体育强区建设。

（四）项目具体实施内容

一是按照自治区体育馆和昌吉州文旅局的相关要求，积极对接自治区体育局和州文旅局，做好各项筹备工作。二是组织速滑教练员和运动员开展赛前集训，确保运动员以健康的体魄、良好的精神状态参加比赛。三是组织参赛，昌吉州此次报名参赛9个项目，共选派68名运动员参赛，昌吉州代表团共获得10枚金牌18枚银牌9枚铜牌位列奖牌榜、总分榜第三名，并荣获体育道德风尚奖。四是在资金使用方面，阜康市青少年业余体校坚持专款专用、集体决策的原则，规范使用好专项资金，确保比赛的顺利进行。

（五）项目完成情况

阜康市青少年业余体校圆满完成了首届冬运会的备战参赛工作，得到了州文旅局的高度肯定。

二、项目资金安排及使用情况

坚持专款专用、集体决策的原则，规范使用好专项资金。项目资金本年拨付共计55.13万元，其中购入滑冰滑雪器械购置款33.77万元，广告宣传费0.18万元，体检费0.16万元，交通费1.46万元，培训费0.28万元，食宿费10.01万元。

三、项目组织情况（领导小组）

领导小组：

组 长：马 瑾（阜康市委常委、宣传部部长）

副组长：闫松梅（阜康市公共文化体育事业发展服务中心党组书记）

记)

王轶锋(阜康市公共文化体育事业发展服务中心党组副书记 局长)

成 员: 范惠玉、杨超、张玉柱、黄庆科、付强、任超

四、项目实施过程中遇到的困难及应对策略

(昌州财教〔2022〕40号文件)拨款的50万元备战参赛经费不足,超出部分从公共体育场馆免费或低收费开放补助资金中调剂,进行支出,确保赛事的各项顺利完成。

五、项目开展过程中积累的经验做法以及下一步的工作规划 经验做法:

一是明确目标:州文旅局的坚强领导下,各相关部门协调联动,尽职尽责,凝聚起强大工作合力。大家克服困难,迎难而上,坚持上下对接、左右协调、前后传承,确保赛事备战参赛工作有条不紊、全面开展。

二是做好保障:成立领导小组,由市委分管领导和市文旅局主要领导牵头负责,以实际行动做好保障,倡导全民健身。统筹安排,保障必要支出,保证所有教练员、运动员顺利参加本次比赛。

三是力争突破:依托本地实际的优质配套资源,抓好重点项目、重点运动员的备战集训参赛各类工作。短道速滑、速度滑冰、轮滑等重点优势项目争夺奖牌,获得了历史突破。

下一步规划:

今后阜康市青少年业余体校将不断拓展体育后备人才培养

渠道，转变培养方式，争创参赛机会，提高青少年运动员运动技能，提升训练队参赛能力，进一步提升后备人才质量。积极推进运动员参加各类比赛，坚持以赛代练，创建交流平台，提供参赛机会，开拓眼界，增长经验，力争在各级比赛中取得优异成绩。

附件 4：满意度调查问卷结果分析报告以及调查问卷样表

备战参赛冬运会经费项目满意度调查问卷 结果分析报告

一、满意度调查背景

本次绩效评价社会调研旨在了解项目完成后的社会效益与受访人员满意度，了解和评估财政资金使用的效率和效益，发现资金使用和管理中的问题，为备战参赛冬运会经费项目的开展建言献策。

二、研究设计

（一）调研对象

本次问卷调查的对象为参赛人员。

（二）调研内容

1. 调查对象的基本信息，包括：调查对象的姓名、联系方式等基本情况。
2. 调查受访人员对备战参赛冬运会经费项目的知晓程度。
3. 调查受访人员对备战参赛冬运会经费项目实施后带来的效益情况。
4. 调查受访人员对备战参赛冬运会经费项目的满意度。
5. 调查受访人员对备战参赛冬运会经费项目的意见及建议。

（三）调研方法

本次调研采用简单随机抽样法，针对备战参赛冬运会经费项目受益人员，对参赛人员开展问卷调查。

（四）抽样方式

本次问卷调查采用线上发放的方法，通过“二维码”或“快捷链接”进行网上答卷。

（五）问卷的发放和回收

为给调研对象创造良好的作答环境、保证调研的科学性和严谨性，由我公司工作人员组织安排问卷调查工作。

三、调研实施

（一）调研开展情况

根据项目进度安排，项目组于 2024 年 7 月 5 日至 2023 年 7 月 19 日，对阜康市参赛人员的社会公众问卷的发放与回收。

（二）问卷回收情况

截至 2024 年 7 月 19 日，备战参赛冬运会经费项目问卷调研实际发放 18 份，本次共回收 18 份问卷，有效问卷达 18 份，有效率 100%。

四、调查结果分析

第 1 题 问卷填报完成后的【抽奖活动】弹窗为平台广告推送，为避免误购广告商品造成财产损失，请勿点击！ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
我已知悉	18	 100%
本题有效填写人次	18	

第 2 题 填写个人信息（仅用于样本抽查，坚决对您的个人信息将予以严格保密）

[\[矩阵文本题\]](#)

第 3 题 您的身份？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A 教练	4	 22.22%
B 参赛人员	14	 77.78%
本题有效填写人次	18	

第 4 题 您的参赛种类？(速度滑冰、短道速滑、花样滑冰、冰球、越野滑雪、高山滑雪、单板滑雪、滑雪登山、速度轮滑、越野滑轮) [\[填空题\]](#)

填空题数据请通过下载详细数据获取

第 5 题 您对参加活动期间的食宿安排是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
----	----	----

A 是	18	<div><div></div></div> 100%
B 否	0	<div><div></div></div> 0%
本题有效填写人次	18	

第 6 题 您对采购的滑雪相关设备是否满意？ [单选题]

选项	小计	比例
A 是	17	<div><div></div></div> 94.44%
B 否	1	<div><div></div></div> 5.56%
本题有效填写人次	18	

第 7 题 您认为备战参赛冬运会经费项目的开展，是否有效提升阜康市冰雪运动竞技体育综合实力？ [单选题]

选项	小计	比例
A 是	18	<div><div></div></div> 100%
B 否	0	<div><div></div></div> 0%
本题有效填写人次	18	

第 8 题 您认为备战参赛冬运会经费项目的开展，是否加快发展冰雪运动和冰雪产业的系列决策部署，加快体育强州建设？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A 是	18	<div><div></div></div> 100%
B 否	0	<div><div></div></div> 0%
本题有效填写人次	18	

第 9 题 您对象战参赛冬运会经费项目整体开展的满意程度？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A 非常满意	13	<div><div></div><div></div></div> 72.22%
B 比较满意	3	<div><div></div><div></div></div> 16.67%
C 满意	1	<div><div></div><div></div></div> 5.56%
D 一般	1	<div><div></div><div></div></div> 5.56%
E 不满意	0	<div><div></div><div></div></div> 0%
本题有效填写人次	18	

第 10 题 您对象战参赛冬运会经费项目有何意见或建议？ [\[填空题\]](#)

填空题数据请通过下载详细数据获取

调查问卷样表

备战参赛冬运会经费满意度调查问卷

亲爱的先生/女士：

您好！受阜康市财政局委托，我公司对备战参赛冬运会经费项目资金的情况展开调研，感谢您抽出宝贵时间参与问卷调查。整份问卷的填写大约需要 3 分钟，请根据您的真实感受填写。我们保证问卷数据仅限于统计分析，对您的个人信息将予以严格保密。感谢您的支持与配合！

新疆谱诚项目管理咨询有限公司

2024 年 7 月

1. 问卷填报完成后的【抽奖活动】弹窗为平台广告推送，为避免误购广告商品造成财产损失，**请勿点击！**

[单选题] *

☐ 我已知悉

2. 填写个人信息（仅用于样本抽查，坚决对您的个人信息将予以严格保密）

[矩阵文本题] *

您的姓名	<input type="text"/>
联系方式	<input type="text"/>

3. 您的身份？

[单选题] *

☐ A 教练

☐ B 参赛人员

4. 您的参赛种类？(速度滑冰、短道速滑、花样滑冰、冰球、越野滑雪、高山滑雪、单板滑雪、滑雪登山、速度轮滑、越野滑轮)

[填空题] *

5. 您对参加活动期间的食宿安排是否满意？ [单选题] *

☐A 是

☐B 否

6. 您对采购的滑雪相关设备是否满意？

[单选题] *

☐A 是

☐B 否

7. 您认为备战参赛冬运会经费项目的开展，是否有效提升阜康市冰雪运动竞技体育综合实力？

[单选题] *

☐A 是

☐B 否

8. 您认为备战参赛冬运会经费项目的开展，是否加快发展冰雪运动和冰雪产业的系列决策部署，加快体育强州建设？

[单选题] *

☐A 是

☐B 否

9. 您对备战参赛冬运会经费项目整体开展的满意程度？

[单选题] *

☐A 非常满意

☐B 比较满意

☐C 满意

○D 一般

○E 不满意

10. 您对备战参赛冬运会经费项目有何意见或建议？

[填空题] *

问卷二维码及链接



<https://www.wjx.cn/vm/rQdt47g.aspx#>

附件 5：项目调研照片








附件 6：绩效评价报告征求部门意见反馈

附件 6：绩效评价报告征求部门意见反馈

填表时间：2024年 7月25日

项目名称	各战参赛冬运会经费项目绩效评价报告		
评价机构	新疆谱诚项目管理咨询有限公司	联系人及联系方式	任俊英 13289944679
被评价单位	阜康市公共文化体育事业发展服务中心	联系人及联系方式	李 瑶 13779878832
被评价单位意见	无。		
被评价单位签章确认	<div><p>被评价单位 (盖章): 负责人签字: 李瑶 2024年 7月25日</p></div>		

附件 7：项目单位自评表

项目支出绩效自评表

《2023年度》													
项目名称		备战市赛专项资金											
1.部门名称		阜康市文化体育广播电视和旅游局				实施单位		阜康市文体中心管理站					
2.项目概况	资金类别	年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值权重	执行率	得分						
	年度资金总额	55.13	55.13	55.13	10	100.0%	10						
	其中：当年财政拨款	55.13	55.13	55.13									
	其他资金	0	0	0									
年度总体目标	总体目标							总体目标完成情况					
	2023年预计完成参加自治区青少年比赛项目数大于等于9项、参赛人数大于等于77人、购买设备数大于等于46个，保证运动员的训练和参赛经费，提高我市冰雪运动竞技体育综合实力，助推体育强市建设。							截至2023年12月31日，本项目完成参加自治区青少年比赛9项、参赛人数77人、购买设备46个，购买设备36.86万元，参赛队员比赛费用7.27万元，项目的实施达到提升我市冰雪运动竞技体育综合实力、助推体育强市建设成效。					
年度绩效指标完成情况	一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标实现情况	上年完成值	指标分值权重	指标得分规则	佐证资料	指标实际完成值	完成率	指标得分	偏离度得分及改进措施
	产出指标	数量指标	参加自治区青少年比赛项目数	≥9项	计划标准		10	按照完成比例得分	正式资料	9项	100%	10	
			参赛人数	≥77人	计划标准		6	按照完成比例得分	说明材料	77人	100%	6	
			购买设备数量	≥46个	计划标准		10	按照完成比例得分	原始凭证	46个	100%	10	
		质量指标	设备质量达标率	100%	计划标准		8	按照完成比例得分	原始凭证	100%	100%	8	
			比赛完成及时率	100%	计划标准		6	按照完成比例得分	说明材料	100%	100%	6	
	成本指标	经济成本指标	购买设备金额	≤36.86万元	预算支出标准		10	按照完成比例得分	原始凭证	36.86万元	100%	10	
			参赛队员比赛费用	≤7.27万元	预算支出标准		10	按照完成比例得分	说明材料	7.27万元	100%	10	
	效益指标	社会效益指标	提升我市冰雪运动竞技体育综合实力	增强	计划标准		20	按评判定等级得分	正式资料	100%	100%	20	
			助推体育强市建设	增强	计划标准		10	按评判定等级得分	正式资料	100%	100%	10	
总分							100分					100	